



EPAURIF

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018

Établissement
Public
d'Aménagement
Universitaire
Région
Île-de-France

SOMMAIRE

PARTIE 1 - PROJECTEUR SUR...P6

RÉFÉRENTIEL IMMOBILIER DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHEP8

UN GUIDE POUR L'AMÉNAGEMENT DES SITES UNIVERSITAIRESP11

ZOOM SUR L'OPÉRATION PARIS 3 - SORBONNE NOUVELLEP12

PARTIE 2 – UN ACCOMPAGNEMENT SUR-MESURE...P16

UNE EXPERTISE TRANSVERSALE POUR UNE LARGE CAPACITÉ D'ACTIONP18

• LES CAMPUS MIXTES ET LES OPÉRATIONS COMPLEXESP18

• LES LABORATOIRESP24

• LES PROJETS DE VALORISATIONP30

• LES MONUMENTS HISTORIQUES ET LE PATRIMOINEP34

• LES LOGEMENTSP38

• LES LIEUX DE RESTAURATION ET DE VIE ÉTUDIANTEP40

LA STRATÉGIE : IDENTIFIER, ÉVALUER, MAÎTRISERP42

• UNE ORGANISATION DES ÉQUIPES SUR MESUREP42

• L'ALLIANCE DE L'EXPÉRIENCE ET DE L'INNOVATIONP46

PARTIE 3 – OPÉRATIONS P48

L'INSTITUT HENRI POINCARÉP50

UNIVERSITÉ PARIS 8 VINCENNES SAINT-DENISP52

UNIVERSITÉ EVRY VAL D'ESSONNEP54

UNIVERSITÉ PARIS 13P56

RÉSEAU PARISTECH - CAMPUS DE SACLAYP58

LA CONTEMPORAINEP60

LA CITÉ INTERNATIONALE UNIVERSITAIRE DE PARISP62

MUSÉUM NATIONAL D'HISTOIRE NATURELLEP64

OPÉRATION RENOVALO / UNIVERSITÉ PARIS SUDP66

OPÉRATION P2IO / UNIVERSITÉ PARIS SUDP68

MIR DES CHÊNES / UNIVERSITÉ CERGY-PONTOISEP70

LES AUTRES PROJETS EN BREFP72

PARTIE 4- L'ORGANISATIONP74

LE CONSEIL D'ADMINISTRATIONP76

L'ORGANIGRAMME DE L'ÉTABLISSEMENTP78

LA DIRECTIONP80

• LE SECRÉTARIAT GÉNÉRALP80

• LA DIRECTION DE LA COMMUNICATIONP85



ÉDITO

J'ai le plaisir de vous proposer la nouvelle édition du rapport d'activité, qui offre une vision globale de la diversité des opérations de l'Epaufif. Il témoigne de la vitalité de l'enseignement supérieur et de la recherche ainsi que de l'étonnante étendue de ses besoins. C'est pour y répondre le plus rigoureusement possible que les équipes de l'Epaufif s'efforcent toujours d'apporter le meilleur de leurs compétences et de donner corps aux projets de leurs partenaires.

Ce panorama est riche et varié.

Je pense aux études de centres de recherches, comme celui du bâtiment qui sera dédié, à Villetaneuse, aux mathématiques, sciences et technologies de l'information et de la communication, ou à celui de la maison internationale de la recherche à Cergy Pontoise.

C'est également le lancement des travaux d'un nouveau bâtiment d'enseignement mutualisé qui verra le jour sur le campus de l'École polytechnique ou du bâtiment Jean Perrin que l'Institut Henri Poincaré (IHP) souhaite dédier à l'accueil de chercheurs en mathématique, physique théorique et à la diffusion des savoirs.

Ce sont aussi les travaux de la bibliothèque La Contemporaine à Nanterre ou ceux du centre Wogensky à l'hôpital Necker (recherche et enseignement de médecine pour l'université Paris Descartes).

Ce panorama ne serait complet sans le chantier du campus Nation pour l'université Sorbonne Nouvelle-Paris 3. La fin du gros œuvre a donné l'occasion aux entreprises de se réunir lors d'une traditionnelle cérémonie du drapeau. Il est désormais possible d'apprécier le développement du projet conçu par Christian de Portzamparc pour l'université Sorbonne Nouvelle-Paris 3. Avec ses amphithéâtres, sa salle de pratique théâtrale, sa grande bibliothèque, son restaurant et toutes les installations nécessaires, ce sera certainement une illustration éloquente des outils dont peut disposer une université pour accomplir pleinement sa mission d'enseignement et de recherche.

Parmi les faits marquants de l'année 2018, soulignons également les travaux du nouveau référentiel de l'enseignement supérieur et de la recherche. L'Epaufif a été sollicité par le ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation pour concevoir cette nouvelle version, qui s'apparente plus à une renaissance qu'à une simple mise à jour. Il s'agit en effet d'un outil conçu pour apporter une aide à la décision et au pilotage des projets et non d'une norme pour les définir. Sa vocation est également de tenir compte des nouveaux besoins et à ce titre, il place l'usage des espaces comme données d'entrée. Il permet d'aborder aussi bien les constructions neuves que les réhabilitations, de plus en plus fréquentes. Il se veut enfin un instrument de dialogue entre tous les acteurs et partenaires d'un projet créant ainsi un langage commun et le renforcement de la communauté universitaire.

Pour concevoir et enrichir ce référentiel, l'Epaufif s'est appuyé sur une démarche collective permettant la conjugaison de compétences, l'analyse partagée de programmes et de bâtiments exemplaires et la mise en commun des approches, à l'image des démarches qu'il s'efforce d'adopter lors de l'élaboration des projets qui lui sont confiés.

L'établissement a saisi cette occasion pour accompagner le référentiel d'un guide sur l'aménagement des sites universitaires, conçu avec l'Institut d'Aménagement Urbain de la région d'Île-de-France (IAU).

Parce que les universités sont des acteurs urbains à part entière et qu'elles participent à l'attractivité des villes, ce document a pour objectif de sensibiliser les acteurs de l'enseignement supérieur et de la recherche à l'aménagement de leurs sites, notamment dans leurs interactions avec leur environnement : espaces publics, transports et abords immédiats. Complémentaire du nouveau référentiel immobilier, ce guide est un outil de dialogue avec les acteurs territoriaux.

Ce rapport d'activité témoigne de la réactivité et de la pluridisciplinarité des équipes de l'Epaufif et illustre leur engagement pour répondre à la diversité des attentes de l'État, des universités et des autres établissements d'enseignement supérieur et de recherche.

Stefano Bosi
Vice-Chancelier des universités de Paris

Thierry Duclaux
Directeur général de l'Epaufif



PROJECTEUR SUR...

Parce qu'il a vocation à apporter un éclairage avisé sur les stratégies et politiques immobilières des décideurs, l'Epauf enrichit constamment ses compétences. Sa position de conseil en amont des décisions conduit l'établissement à valoriser des partenariats diversifiés et des échanges nourris pour conforter cet apport stratégique, véritable levier d'aide à la décision. Pour concevoir des outils de référence et accompagner le plus efficacement possible. Pour continuer à être l'interlocuteur apprécié et proposer des solutions à toutes les échelles, chaque fois adaptées aux contextes spécifiques. C'est dans cette optique d'offrir un cadre référentiel à la fois stratégique et opérationnel qu'ont été conçus le référentiel immobilier de l'enseignement supérieur et de recherche, et le guide pour l'aménagement des sites universitaires.

RÉFÉRENTIEL IMMOBILIER DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE

L'Epaufif signe le nouveau référentiel immobilier

Pour accompagner la mutation des universités et la professionnalisation des acteurs, l'Epaufif a assisté depuis 2015 le ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation (MESRI) dans la conception du nouveau référentiel immobilier de l'enseignement supérieur et de la recherche (RIMESR). Cet outil d'aide à la gouvernance, au pilotage et au calibrage des opérations de construction ou de réhabilitation ambitionne de placer l'usage comme donnée d'entrée et tient compte des nouveaux besoins, comme la mutualisation des espaces, la création de tiers lieux, l'innovation pédagogique, la transition énergétique ou le numérique.

● ● ●

L'université change. Et pour l'aider à faire évoluer sa stratégie immobilière, l'Epaufif développe des outils d'accompagnement et d'aide à la décision. L'Établissement a ainsi finalisé en 2018 ses travaux de mise à jour du RIMESR, outil d'aide au pilotage et au calibrage des opérations qui permet notamment de se poser les bonnes questions et d'estimer le dimensionnement associé des surfaces et des coûts.

En 2019, les décideurs auront à leur disposition une boîte à outils actualisée afin de mieux évaluer leur stratégie immobilière et la programmation associée, qu'il s'agisse de construction, réhabilitation ou extension de bâtiments. Ce référentiel refondu permet de tenir compte des nouvelles réglementations, de l'évolution du monde universitaire et des orientations de la politique immobilière de l'État et intègre le dimensionnement de la recherche.



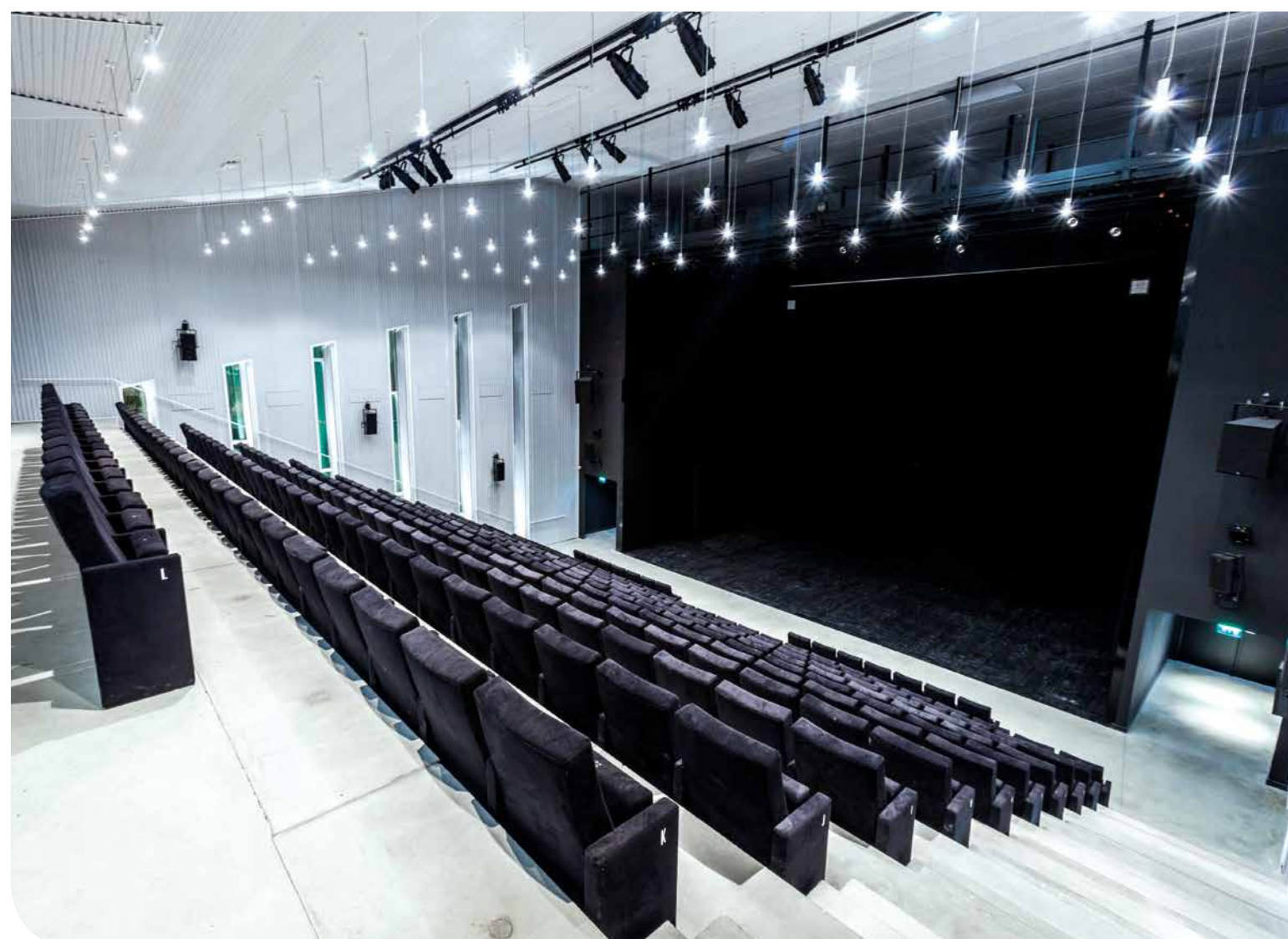
Pourquoi un nouveau référentiel immobilier ?

L'Epaufif a été mandaté en 2015 par la Direction générale de l'enseignement supérieur et de l'insertion professionnelle (DGESIP) pour la refonte de ce dispositif créé en 1997. Pendant plus de 20 ans, cet outil a permis à de nombreuses universités d'élaborer avec précision leurs projets immobiliers (configuration des bâtiments, nombre de mètres carrés, coûts...). Mais durant cette période, le monde de l'enseignement supérieur a changé, rendant ce référentiel pour partie obsolète.

Aujourd'hui, la priorité de la politique immobilière de l'État consiste en une optimisation et une mutualisation des surfaces et à la rénovation du patrimoine existant. Le numérique et les avancées technologiques ont bouleversé les activités, les usages pédagogiques et ceux de recherche et ainsi transformé les établissements d'enseignement supérieur. L'espace est désormais utilisé de manière multimodale et polyvalente.

Les campus s'ouvrent sur l'extérieur avec un mélange des publics dans des tiers lieux et des fablab, learning lab, accueil de start-up... Devenu un cadre de vie, l'université vit sur une nouvelle temporalité et développe de nouveaux usages. Optimisation, modularité, adaptabilité, mutualisation, mixité sont à présent les concepts qui guident les maîtres d'ouvrage.

Enfin techniquement l'État se donne de fortes ambitions environnementales afin de réduire son empreinte écologique, thématique dont l'ambition n'existait pas en 1997.





Les objectifs et enjeux du nouveau référentiel

Ce nouveau référentiel conçu par l'Epaufir a pour objectif d'être un outil d'aide à la décision et à la programmation des projets immobiliers, d'apporter des solutions innovantes d'optimisation du patrimoine, de proposer un outil de modélisation des besoins en surface et leur coût, et de permettre une maîtrise de la dépense publique en investissement et fonctionnement.

Il est également un instrument de dialogue pour l'ensemble des acteurs et partenaires d'un projet : usagers, directions, gouvernances, collectivités, autorités de tutelles et prestataires techniques.

Enfin, il constitue une aide à l'optimisation et à la rationalisation des surfaces pour une meilleure utilisation des locaux et une baisse des coûts de fonctionnement et de maintenance.



La méthode Epaufir

Ce nouveau référentiel se présente sous la forme de trois programmes génériques :

- Un programme fonctionnel de référence
- Un programme technique de référence
- Un programme d'exploitation-maintenance de référence

Il comporte également un outil informatique de modélisation des surfaces et des coûts.

Pour mener à bien cette refonte du référentiel, l'Epaufir s'est appuyé sur un comité de pilotage et un comité technique associant les différentes parties prenantes de l'enseignement supérieur et de la recherche. Après trois années d'études, de concertation, d'analyse de programmes, de visite de sites, de développement, l'équipe de l'Epaufir, accompagnée de son prestataire, a produit en 2018 les trois programmes de référence et l'outil informatique, avant une phase de relecture, de test, et de mise au point.

Ce document non normatif, livré en 2019, s'inscrit à présent dans l'ensemble des référentiels et des fiches à disposition des maîtres d'ouvrages de l'enseignement supérieur et de la recherche, comme le « Guide pour l'aménagement des sites universitaires », également réalisé par l'Epaufir.

UN GUIDE POUR L'AMÉNAGEMENT DES SITES UNIVERSITAIRES

Parce que les universités sont des acteurs urbains à part entière et qu'elles participent à l'attractivité des villes, l'Epaufir et l'Institut d'aménagement et d'urbanisme (IAU) d'Ile de France ont publié fin 2018 le « guide pour l'aménagement des sites universitaires ».

Ce document de 92 pages a pour objectif de sensibiliser les acteurs de l'enseignement supérieur et de la recherche à l'aménagement de leurs sites, notamment dans leur connexion à leur environnement : espaces publics, transports, abords immédiats.

Complémentaire du nouveau Référentiel immobilier, ce guide est un outil de dialogue avec les acteurs territoriaux et comporte des fiches actions pour mieux prendre en compte les problématiques des déplacements, de l'architecture, du paysage, de la biodiversité ou de l'attractivité des campus.

Ce guide est le fruit d'un travail commun engagé fin 2017 entre les deux établissements, basé sur une démarche de benchmarking, des rencontres et des échanges entre professionnels et acteurs du milieu universitaire.



ZOOM SUR L'OPÉRATION SORBONNE NOUVELLE - PARIS 3

L'Epaufif pilote la conception du nouveau campus au cœur de Paris

L'Epaufif pilote la construction du nouveau campus de l'université Sorbonne Nouvelle - Paris 3 dans le quartier de Nation, la première à voir le jour à Paris depuis plus de 50 ans. Le gros œuvre a été achevé en 2018 et l'Epaufif livrera dans les prochains mois une université ouverte sur la ville qui va métamorphoser ce quartier résidentiel du XII^e arrondissement. Explications en 10 points.

La mission

Le ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation a confié à l'Epaufif en 2013 la maîtrise d'ouvrage du nouveau campus de l'université Sorbonne Nouvelle - Paris 3 dans le quartier de Nation, dans le XII^e arrondissement de Paris. L'établissement a également été missionné en 2018 pour gérer l'emménagement de l'université dans ses nouveaux locaux. Après plusieurs années d'études, le chantier a débuté en 2016 par une phase démolition d'anciens bâtiments du ministère de l'Agriculture. Les travaux de construction ont débuté en février 2017 et le gros œuvre a été livré à la mi-2018.



L'année 2018 en détail

Mai 2018 :
pose des premières façades

Juin 2018 :
présentation des locaux témoins

Juillet 2018 :
fin de la majeure partie du gros œuvre

Mars - août 2018 :
forage des puits de géothermie

Septembre 2018 :
début des travaux de voiries et réseaux divers (VRD)



Le contexte

L'université Sorbonne Nouvelle - Paris 3 occupe actuellement une dizaine de sites dans Paris, essentiellement dans le V^e arrondissement et doit faire face à un accroissement de son nombre d'étudiants. Le site principal de Censier (25 000 mètres carrés), vieillissant et amianté, n'a pu faire l'objet d'une réhabilitation. En 2013, le gouvernement a annoncé le transfert de l'université Paris 3 - Sorbonne Nouvelle à Nation, sur un terrain libéré par ministère de l'Agriculture, à l'angle de la rue Picpus et de l'avenue de Saint-Mandé.



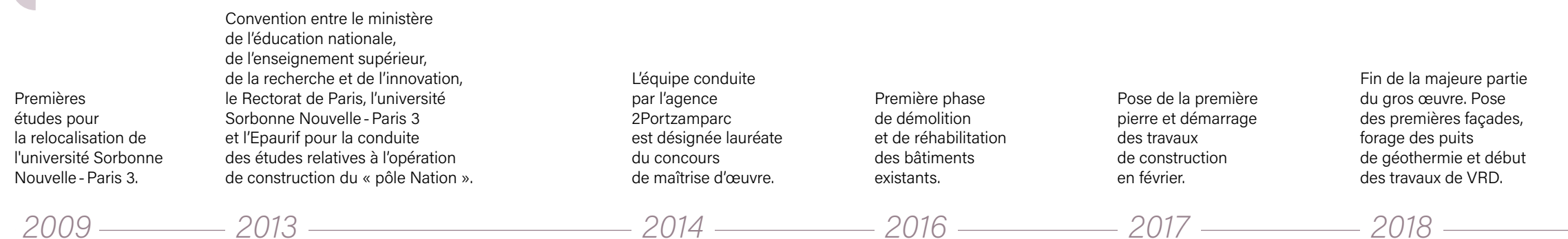
Le projet architectural

Toits végétalisés, bâtiments incurvés, des jardins ouverts sur le quartier. Lauréat du concours en 2014 pour son projet original, l'agence d'architecture 2Portzamparc a conçu sur ce tènement de 11 000 m² trois bâtiments reliés par des passerelles et des cheminements végétalisés et la réhabilitation d'un ancien institut religieux. Certifié Haute Qualité Environnementale, ce campus accueille 3 amphithéâtres, une bibliothèque de 1 050 places en partie ouverte au public, des espaces spécifiques comme des salles de projection et de pratique théâtrales, un restaurant universitaire.

L'impact

Au quotidien, avec 6 000 étudiants présents simultanément, le secteur Picpus, au sud de la place de la Nation, va connaître une véritable métamorphose. L'Atelier parisien d'urbanisme (Apur), association dont l'Epaufif est adhérente, a conduit en 2018 une étude pour évaluer l'impact de l'arrivée du campus sur la vie de ce quartier très résidentiel et ayant peu de locaux commerciaux pour développer une offre ciblée pour les étudiants. Elle souligne que ce secteur possède en revanche des espaces publics de grande dimension et une circulation modérée, permettant d'envisager de nouvelles expériences comme la présence de food-trucks pour l'offre de restauration.

La chronologie



Le déménagement

L'université Sorbonne Nouvelle - Paris 3 a confié en 2018 à l'Epaufir l'organisation et l'accompagnement des opérations de transfert des onze sites dispersés vers le nouveau campus, de la gestion du déménagement à l'achat du mobilier. Il s'agit pour l'Epaufir de limiter l'impact de ces déménagements sur le fonctionnement de l'université et d'assurer le transfert des bibliothèques et de leurs 10 km linéaires d'ouvrages. L'Epaufir a confié les études de ces transferts au bureau INGENOVA qui a commencé sa mission en janvier 2019.

Les entreprises

- La maîtrise d'œuvre a été confiée au groupement mené par l'Atelier 2 Portzamparc (mandataire), avec les entreprises IGREC, CERIS Ingénierie, VSA et GREENAFFAIR.
- Les travaux de démolition et de construction ont été attribués aux entreprises CBC, Sarmates, SIMEON, Roux frères, Loison, Vallée, Sertac, Guiban, INEO, Lagoon, BC Caire, OTIS, IDFC, Saviex et Delagrave.
- Certivéa est l'organisme certificateur HQE.

L'université

Issue de l'ancienne faculté des lettres de l'université de Paris, l'université Sorbonne Nouvelle créée en 1970 regroupe les humanités modernes. Elle propose dans le domaine des Langues, Lettres, Arts & Médias, Sciences Humaines et Sociales un ensemble de formations pluridisciplinaires de haut niveau en Licence, Master et Doctorat.



Les chiffres


18 000
étudiants

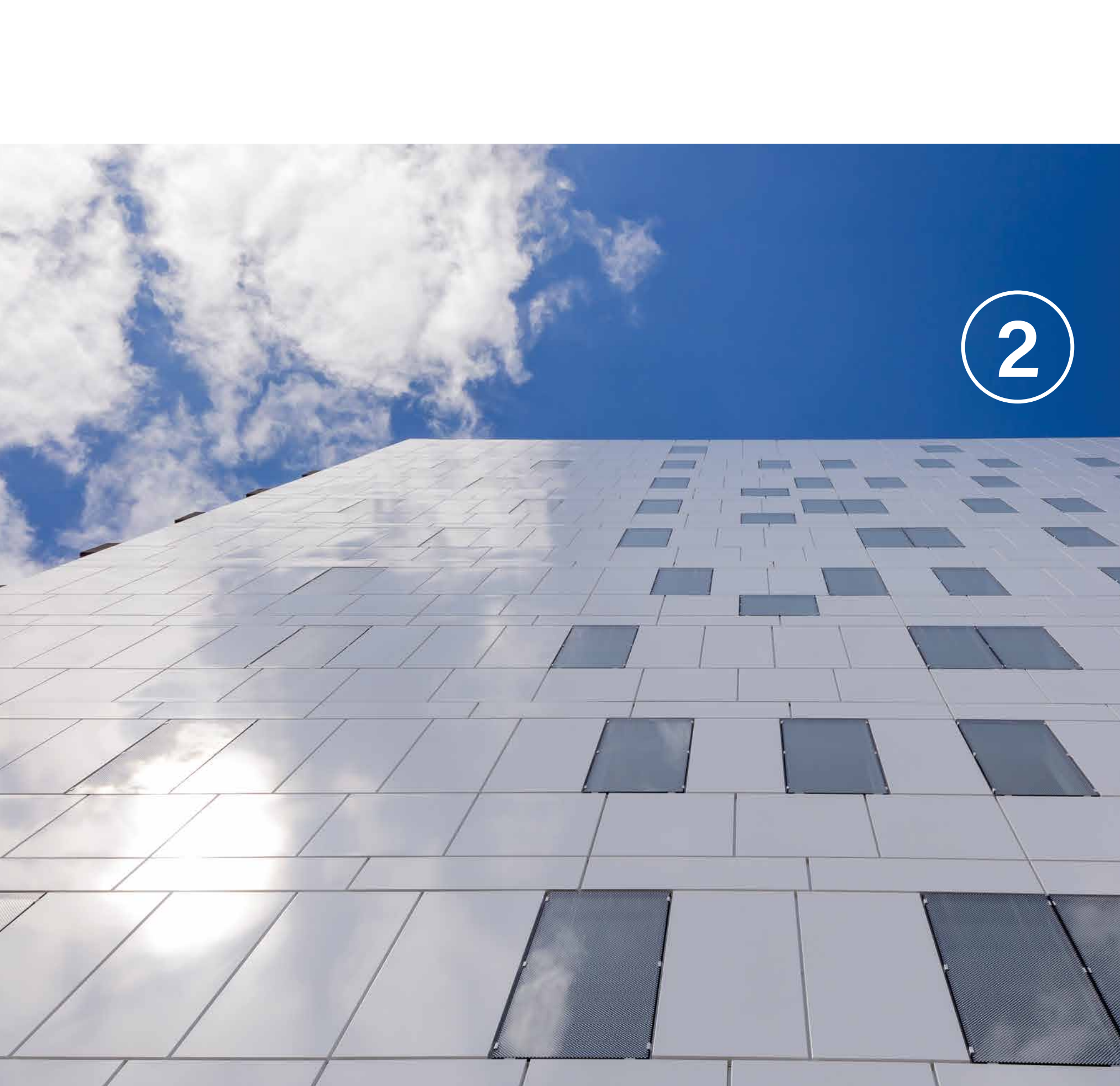

670
personnels
administratifs


680
enseignants-chercheurs


25 000 m²
de surface utile


900
chargés de cours


6 000
étudiants par jour
sur le site



2

UN ACCOMPAGNEMENT SUR-MESURE...

L'antériorité et l'expérience de l'Epaurif lui permettent d'être désormais le partenaire idoine pour une multiplicité d'interventions et d'opérations, de la conduite de projet à la maîtrise d'ouvrage, en passant par les études nécessaires à l'émergence des projets immobiliers. Ces dernières années, il a consolidé un savoir-faire et un cadre méthodologique spécifiquement adaptés aux établissements d'enseignement supérieur et de recherche.

Ses équipes sont sensibilisées à la traduction des ambitions pédagogiques et scientifiques en projets immobiliers. Leur approche est ainsi au service des grands enjeux afin d'accompagner l'innovation scientifique, d'offrir les standards internationaux aux établissements pour conforter leur attractivité dans le champ de l'enseignement supérieur et de la recherche, et de maîtriser sur le long terme les coûts d'investissement et de fonctionnement.

UNE EXPERTISE TRANSVERSALE POUR UNE LARGE CAPACITÉ D'ACTION

L'offre de services de l'Epaufif décline aujourd'hui des compétences étendues et complémentaires, afin de répondre au plus près aux besoins des universités et établissements d'enseignement supérieur. Cette capacité d'agir permet d'intervenir sur une gamme exhaustive de missions pour réaliser les études préalables d'une stratégie ou d'un investissement immobilier, assurer tout ou partie de la maîtrise d'ouvrage, et développer les équipements existants. Cette expertise transversale autorise une vaste capacité d'action, qui se traduit désormais dans des domaines de compétences tels que les campus mixtes et les opérations complexes, les laboratoires de recherche, la valorisation immobilière, les monuments historiques et patrimoniaux, le logement, la restauration et les lieux de vie étudiante.

• • •

• LES CAMPUS MIXTES ET LES OPÉRATIONS COMPLEXES

L'Epaufif fédère les partenaires pour des opérations complexes

Les établissements d'enseignement supérieur et de recherche font appel à l'Epaufif pour mener des opérations immobilières complexes, des restructurations d'envergure et des programmes de campus mixtes.

L'Epaufif mène des opérations immobilières complexes, en milieu occupé ou dans un environnement contraint, des programmes de campus mixtes aux fonctions variées, qui font intervenir de nombreux acteurs. En tant que maître d'ouvrage délégué ou conducteur d'opération, l'Epaufif a pour rôle de réunir les expertises nécessaires et les faire dialoguer, des études à la livraison, de fédérer les partenaires autour d'une dynamique de projet partagée. La réussite des opérations passe par l'implication de ces acteurs, maître d'ouvrage, conducteur d'opération, prestataires intellectuels, maîtres d'œuvre et entreprises, et leur compréhension globale du projet. Le contexte particulier de ces opérations, qu'il soit politique, institutionnel ou réglementaire, nécessite d'être appréhendé pour une bonne organisation de leur pilotage.



Un siège rénové pour le CROUS à Sarrailh

L'Epaufir a été missionné par le Crous de Paris pour mener les études puis conduire la réhabilitation du Centre Jean-Sarrailh. Ce bâtiment mixte de 9 étages (Paris 5^e), qui accueille 3 300 personnes chaque jour, regroupe de nombreuses fonctions : un centre sportif universitaire, un restaurant et une résidence étudiante, des locaux administratifs et un centre de conférence. L'objectif de l'opération consiste en la mise aux normes de la sécurité incendie, l'accessibilité, l'amélioration des performances thermiques, énergétiques et acoustique, la rénovation du hall et du centre sportif. Il s'agit également de mettre en valeur ce bâtiment de 21 000 m². En 2018, l'Epaufir a réalisé les phases de diagnostic et l'avant-projet sommaire avant sa validation en 2019. Le centre sportif rénové vise à devenir un centre d'entraînement dans le cadre des Jeux Olympiques de 2024.

Dates clés



Chiffres clés



Un partenariat public privé pour les filières biologie-pharmacie chimie de Paris-Sud

L'Epaufir est mobilisé depuis 2016 pour accompagner les problématiques immobilières de l'université Paris Sud, au moyen d'une convention cadre de partenariat. Dans ce contexte, l'établissement a été sollicité début 2018 pour effectuer une mission de conduite d'opération pour la construction des nouveaux locaux des filières de Biologie, de Pharmacie et de Chimie. Le projet vise à regrouper sur le plateau de Saclay, sur le site Métro, la Faculté de Pharmacie, l'Institut de Chimie Moléculaire et des Matériaux d'Orsay (ICMMO), ainsi qu'un volet "enseignement" pour les Masters de chimie et de biologie. Un second site, près des terres agricoles, accueillera le rassemblement de laboratoires de biologie autour de l'Institut Diversité, Écologie et Évolution du Vivant (IDEEV). L'objectif de cette opération est de rapprocher des activités, aujourd'hui réparties sur des sites éloignés, en un unique lieu géographique, pour renforcer la transversalité de recherche.

Cette opération s'effectue dans le cadre d'un partenariat public-privé, signé en avril 2018 avec un opérateur privé en charge de la construction et l'exploitation des bâtiments. Dans ce cadre, l'Epaufir assure la conduite de l'opération sur ses aspects techniques pendant les phases de conception, de réalisation et de mise en service. À ce titre, il pilote les assistants de la personne publique (bureaux d'études) sur les sujets techniques.

Ces deux nouveaux bâtiments, de respectivement 82 000 et 15 000 m², doivent être livrés en 2021 et 2022. Le coût d'investissement est évalué à environ 305 M€.

Acteurs du projet

- **Personne publique :** université Paris Sud
- **Conducteur d'opération :** Epaufir
- ***APP techniques :** SETEC en marché principal. Missions ponctuelles confiées à ACOUPHEN (acoustique), GERAC (électromagnétisme), ARWYTEC (cuisines), GOPURA
- **Maître d'ouvrage :** PLATON SACLAY
- **Concepteur-réalisateur-exploitation-maintenance :** BOUYGUES CONSTRUCTION

*Assistants de la personne publique.

Dates clés



Un chantier en site occupé à l'ESPCI

Fondée en 1862, l'École Supérieure de Physique et de Chimie Industrielles (ESPCI) est installée dans le 5^e arrondissement de Paris dans des locaux aujourd'hui vétustes. L'Epaufif a été mandaté pour restructurer ce campus afin d'améliorer l'attractivité et la compétitivité de l'ESPCI. Après l'étude de plusieurs hypothèses, l'Epaufif travaille sur une opération de restructuration et de démolition-reconstruction pour permettre l'agrandissement du site de 29 000 à 38 000 m² hors œuvre nette, la libération de 7 500 m² tout en conservant les espaces verts. D'un budget de 176 millions d'euros financés par la Ville de Paris, l'opération va se dérouler en plusieurs phases jusqu'en 2024, le site étant occupé durant les travaux et inscrit dans un environnement contraint avec la présence d'autres grandes écoles à proximité. La phase de démolition en cœur d'îlot a débuté fin 2018 et doit se terminer en 2020 avant les travaux de construction.

Dates clés

- **27/05/2015 :**
Notification du marché de maîtrise d'œuvre
- **Avril 2017 :**
Dépôt des demandes de permis de construire
- **Mai 2017 :**
Validation Avant-projet définitif
- **Février 2018 :**
Obtention du permis de construire
- **28/10/2018 :**
Notification des travaux de la phase 1



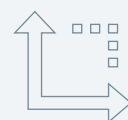
Acteurs du projet

- **Maîtrise d'ouvrage déléguée :** Epaufif
- **Maître d'ouvrage / Utilisateur :** ESPCI
- **Financement :** Ville de Paris
- **Groupeement de maîtrise d'œuvre :**
Architectures Anne Démians (mandataire)

Chiffres clés



176 M€
budget global toutes
dépenses confondues



38 000 m²
surface
hors œuvre nette



L'université Paris-Dauphine réhabilite et agrandit son campus avec l'Epaufif

L'université Paris-Dauphine a mandaté l'Epaufif en 2016 pour mener la réhabilitation de son bâtiment du 16^e arrondissement, l'ancien siège de l'OTAN datant de 1955. Hormis la construction d'une aile supplémentaire en 1995, le site a connu peu de travaux. Financé par le ministère de l'enseignement supérieur de la recherche et de l'innovation ainsi que de l'université à hauteur de 118,5 M€, ce projet prévoit la mise aux normes pour la sécurité et l'accessibilité, la mise à niveau des installations techniques et thermiques. Ce bâtiment de 63 000 m² hors œuvre nette gagnera en fonctionnalité par le regroupement des espaces d'enseignement. Les travaux débuteront en 2020 par la construction d'une nouvelle aile de 5 200 m², puis la réhabilitation se déroulera par phases successives pour le maintien de l'université en fonctionnement. L'augmentation de surface permettra de réimplanter l'Institut Professionnel du Journalisme (IPJ) au sein du campus de Dauphine. L'avant-projet sommaire a été validé en 2018 pour un dépôt du permis de construire en 2019.

Dates clés

- **18/11/2016 :**
Notification du marché de maîtrise d'œuvre
- **22/09/2017 :**
COPIL de validation du Pré Avant-projet sommaire et du scénario retenu
- **18/06/2018 :**
Validation de l'Avant-projet sommaire



Acteurs du projet

- **Maîtrise d'ouvrage :** université Paris-Dauphine.
- **Maîtrise d'œuvre :** Groupeement GPAA / CET / CITAE / AD INGE / SCO / SEMOFI
- **Programmistes :** Algoé / Polyprogramme / AMOFI
- **Contrôleur technique :** Risk Control
- **Coordonnateur sécurité et protection de santé (CSPS) :** Quartet
- **Coordonnateur des systèmes de sécurité incendie (CSSI) :** Batiss

• LES LABORATOIRES

Des laboratoires de recherche de nouvelle génération

L'Epaufif a développé des compétences pour la conception, la construction et le transfert de laboratoires de recherche universitaires, des locaux très spécifiques adaptés aux nouveaux usages et aux normes internationales.

La recherche est en perpétuelle évolution. Les sujets de recherche changent, tout comme les équipements et les matériels utilisés, ou la composition des équipes au gré des appels à projets et sources de financement. Avec les établissements d'enseignement supérieur et de recherche, l'Epaufif crée de nouveaux laboratoires plus évolutifs, avec la mise au point de modules ou de trames types en vue de modifier les aménagements selon les besoins.

D'autres locaux doivent eux être conçus en fonction de l'équipement ou des plateformes d'équipements qu'ils doivent abriter.

L'Epaufif réalise ainsi des laboratoires humides (chimie, biologie), secs (mécanique, électronique...), confiné, des salles d'imagerie, de stockage froid ou pour produit dangereux, des unités spécialisées, des datacenters, des biobanques, des serres ainsi que des animaleries.



L'animalerie et les nouveaux labos du site Necker

Depuis 2014, l'Epaufif accompagne l'université Paris-Descartes, désormais université de Paris, dans la réhabilitation du site de l'hôpital Necker, désamianté depuis 2015, en vue d'y accueillir des activités universitaires de la faculté de médecine. Fort de son expertise en matière de transfert d'équipements de laboratoire, l'Epaufif a mené les études puis les travaux pour la création de locaux pour les équipes INEM (Institut Necker Enfants Malades) et SFR (Structure fédérative de recherche) au sein de la tour, des laboratoires, une animalerie, des locaux d'enseignement et une bibliothèque pour les étudiants, tout en mettant tout le bâtiment aux nouvelles normes de sécurité, d'accessibilité et d'efficacité énergétique.

Le site de 23 000 m² doit accueillir étudiants et chercheurs à la rentrée 2019. Les neuf étages du bâtiment seront dédiés aux activités de recherche : immunologie, génétique humaine, infec-

tiologie, microbiologie, néphrologie... Ces laboratoires, équipés d'un kilomètre de paillasse, ont été conçus pour être modulaires, avec des plateaux scientifiques communs et des espaces techniques mutualisés. Le rez-de-chaussée et le premier sous-sol recevront l'administration, une bibliothèque, des espaces d'enseignement et de restauration. Au second sous-sol, l'Epaufif aménage une animalerie sur 2 900 m² en lieu et place d'un ancien parking. Après la livraison, l'Epaufif réalisera également le transfert, l'aménagement des équipements scientifiques et l'équipement mobilier des locaux.

Acteurs du projet

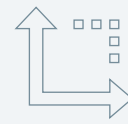
- **Maîtrise d'ouvrage** : université de Paris (université Paris-Descartes)
- **Mandataire du maître d'ouvrage** : Epaufif
- **Maîtrise d'œuvre** : HENN (mandataire)
- **Entreprise de travaux** : Entreprise générale Léon Grosse

Dates clés

- **09/08/2015** : Réception du chantier de désamiantage
- **04/04/2016** : Notification du marché de travaux de réhabilitation tous corps d'état
- **28/02/2019** : Réception des travaux

Chiffres clés


73,9 M€
budget toutes dépenses
confondues


23 000 m²
surface de plancher

Des laboratoires de l'ENS plus attractifs pour les chercheurs

Grand lifting pour le site sis rue Lhomond, qui abrite les départements chimie, géosciences et physiques de l'ENS, à deux pas des bâtiments historiques de la rue d'Ulm (Paris 5^e). Les trois bâtiments (Erasme, Lhomond et Grand Hall), conçus dans les années 1930, n'étant plus adaptés aux exigences contemporaines de la recherche, l'ENS a opté pour une réhabilitation et un réaménagement de l'ensemble du site, lui permettant de se positionner dans les standards internationaux. Une première tranche de restructuration des laboratoires de chimie a été conduite par le passé. En 2018 l'École Normale supérieure a confié à l'Epaufif les études de programmation pour la seconde tranche du projet financé dans le cadre du Contrat Plan État Région (CPER).

Le projet principal concerne la restructuration lourde du Grand hall nécessitant en amont le déplacement de certains équipements du département physique du Grand Hall vers le bâtiment



Lhomond (atelier de mécanique, liquéfacteur d'hélium...). La reprise et l'extension du Grand Hall va ainsi permettre de créer sur 4 500 m² des espaces pour aménager des laboratoires de physique modernes, fonctionnels et adaptables, regroupés par typologie d'activité (optique, basse température, ...). Des espaces communs sont également prévus pour favoriser les échanges et l'interdisciplinarité (co-working, fab-lab, salle de séminaire scientifique). Grâce à ce projet au budget de 25 M€, l'ENS entend conforter son attractivité en s'alignant sur les normes internationales en matière d'accueil des chercheurs.

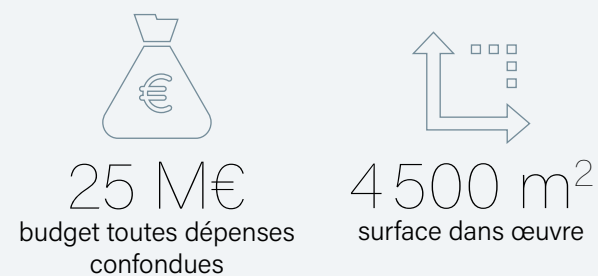
Acteurs du projet

- **École Normale Supérieure, département de physique**
- **État** (rectorat de l'académie de Paris), **Ville de Paris et région Île-de-France** : projet cofinancé par les collectivités au titre du Contrat Plan État Région.

Dates clés

- **Janvier 2018 :**
Lancement des études de programmation
Signature de la convention entre le ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation - École Normale Supérieure de Paris (ENS) - Epaufif pour la conduite d'études et travaux à l'École Normale Supérieure de Paris dans le cadre des financements Contrat Plan État Région 2015-2020.
- **Juillet 2018 :**
Validation du pré-programme
- **Novembre 2018 :**
Finalisation du recueil des besoins techniques détaillés
- **Janvier 2019 :**
Validation du programme et évolution de l'enveloppe financière associée

Chiffres clés



Dates clés

- **2017 :**
Signature de la convention et recrutement des prestataires
- **2018 :**
Lancement de l'étude de programmation, recueil des besoins et définition du scénario d'ensemble
- **2019 :**
Finalisation du préprogramme et validation de la tranche 1

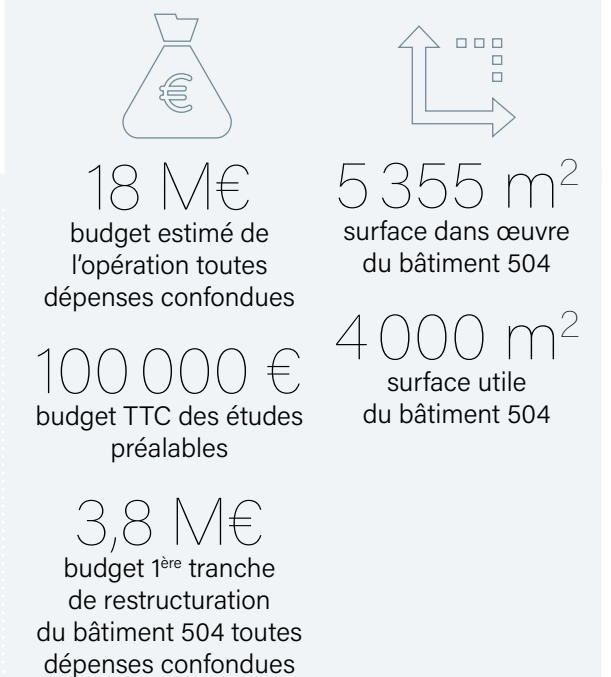
Optimisation des plateformes de recherche de Paris-Sud

L'Epaufif a lancé en 2018 l'étude de programmation pour la restructuration du bâtiment 504 qui abrite la recherche et la formation en Sciences de la terre de l'université Paris-Sud. Il s'agit de la réorganisation fonctionnelle et de la mise aux normes techniques des bâtiments de l'Unité mixte de recherche GEOPS (CNRS / Paris Sud) et du département des sciences de la terre d'Orsay. Les objectifs du projet GEODES sont multiples : regrouper dans le bâtiment ces unités éclatées, organiser la recherche en plateformes thématiques (géochimie, imagerie, et analyses géophysiques) afin de mutualiser des équipements de laboratoire, favoriser la transversalité. Il doit aussi permettre de rapprocher l'enseignement de la recherche et créer des espaces ressources à visée pédagogique.

Acteurs du projet

- **Partenaires :** université Paris Sud
- **Maître d'ouvrage mandataire :** Epaufif
- **Programmation fonctionnelle et technique :** Polyprogramme, 2B concept, US&CO, MCI
- **Financier de la 1^{ère} tranche :** Conseil départemental de l'Essonne

Chiffres clés



Élevage et expérimentation en pleine lumière : L'animalerie sur le campus de Jussieu

Dans le cadre de sa convention sur l'achèvement de la rénovation du campus de Jussieu, l'Epaufif assure la maîtrise d'ouvrage du nouveau bâtiment de l'animalerie, pour le compte de Sorbonne-Université.

C'est en 2011 et pour des raisons de mise en conformité avec la réglementation sécurité-incendie qu'est décidé le déplacement de l'animalerie de rongeurs de l'université Pierre et Marie Curie. Ces locaux seront donc désormais relocalisés sur un seul site, après avoir occupé le 8^e étage de 3 bâtiments de la barre de Cassan.

Après les études de conception, en concertation avec Sorbonne Université et les chercheurs du futur bâtiment, les travaux lancés en 2017, se sont poursuivis en 2018.

Sur une surface totale de 900 m², l'animalerie accueillera une zone d'élevage pour 4500 cages, ainsi que des zones d'expérimentation. Une laverie, des bureaux et locaux de service seront également à disposition des gestionnaires de l'animalerie.

Dès 2019, ce parallélépipède percé de failles de lumière accueillera tous ses occupants.

Acteurs du projet

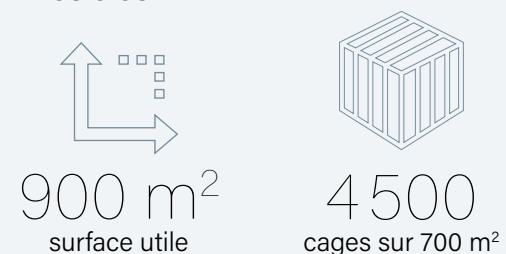
- **Maître d'ouvrage** : Epaufif
- **Utilisateurs** : Sorbonne Université
- **Maître d'œuvre** : Transform (mandataire), OTE ingénierie
- **Entreprise travaux** : BTNR

Dates clés

- **2013 :**
Lancement du concours d'architecture
- **2014 :**
Notification du marché de maîtrise d'œuvre et lancement des études de conception
- **2017 :**
Notification du marché travaux
- **2019 :**
Réception des travaux et mise à disposition de Sorbonne Université



Chiffres clés



• LES PROJETS DE VALORISATION

Une seconde vie pour les campus avec l'Epaufif

Un bâtiment scientifique transformé en logements, les locaux d'une école réaménagés pour accueillir des entreprises et des chercheurs... L'Epaufif aide les établissements publics d'enseignement supérieur à valoriser au mieux leur patrimoine immobilier vacant par du conseil en matière de montages économiques et financiers pour le développement d'usages mixtes.

Que faire d'un bâtiment universitaire lorsque l'établissement déménage ? Comment utiliser ces espaces libérés pour dynamiser la vie de campus, répondre aux attentes des usagers, diversifier les activités en lien avec le territoire ? L'Epaufif accompagne les établissements publics d'enseignement supérieur dans la recherche de solutions innovantes et sur-mesure pour offrir une seconde vie et de nouveaux usages à leur patrimoine vacant. Son savoir-faire repose sur des études de programmation précises en vue de mutualiser les espaces, développer la mixité des usages pour s'adapter aux nouveaux rythmes de vie des campus. Avec ces opérations conduites par l'Epaufif, les universités peuvent optimiser leurs outils d'enseignement, diversifier leur offre de

logement, de restauration, d'espaces sportifs ou d'accueil des entreprises. Cette démarche permet d'allier les ambitions de rayonnement des établissements à une gestion vertueuse du patrimoine, dans l'optimisation des surfaces comme dans ses aspects énergétiques et financiers. Ainsi, l'Epaufif est notamment aux côtés de l'université Paris-Sud et de l'école CentraleSupélec, confrontés à la reconversion de locaux libérés, pour développer de nouveaux services aux étudiants, améliorer la mixité des usages, maintenir un patrimoine en bon état et renforcer son intégration urbaine. Il accompagne également ces établissements dans la recherche de solutions financières en partenariat avec des opérateurs privés.



Un bâtiment universitaire en concession à l'étude à Paris-Sud

L'Epaufif assiste l'université Paris Sud dans son projet de reconversion d'un bâtiment d'enseignement en logements, prochainement libéré avec le déménagement d'une partie des activités du campus d'Orsay sur le plateau de Saclay. Maître d'ouvrage des études de définition du montage juridique et financier, l'Epaufif a lancé en 2018 une consultation préalable auprès d'acteurs économiques pour étudier la faisabilité du projet de reconversion : le bâtiment pourrait être réhabilité et concédé à un opérateur privé en contrepartie de son exploitation.

Construit entre 1965 et 1971, le bâtiment 220-221 du campus d'Orsay (11 000 m²) est composé de salles de cours, d'un amphithéâtre, de bureaux, de salles de réunion et de laboratoires. L'université souhaite y installer des logements, des commerces, des espaces d'activité pour entreprises et des start-ups. Ce projet de valorisation vise également à améliorer le lien entre le campus et la ville voisine de Bures-sur-Yvette, desservie par le RER B.



Acteurs du projet

- **Études fonctionnelles, techniques et économiques :** BERIM
- **Assistant Maîtrise d'Ouvrage juridique :** Latournerie Wolfrom Avocats
- **Assistant Maîtrise d'Ouvrage Financier :** Finance Consult

Chiffres clés

11 000 m²
surface

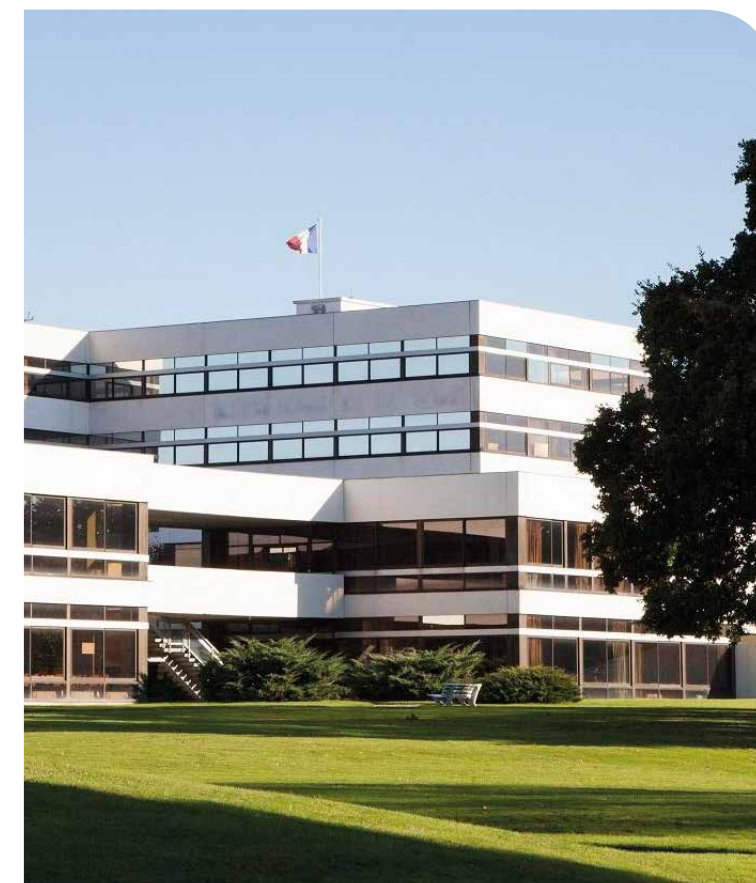
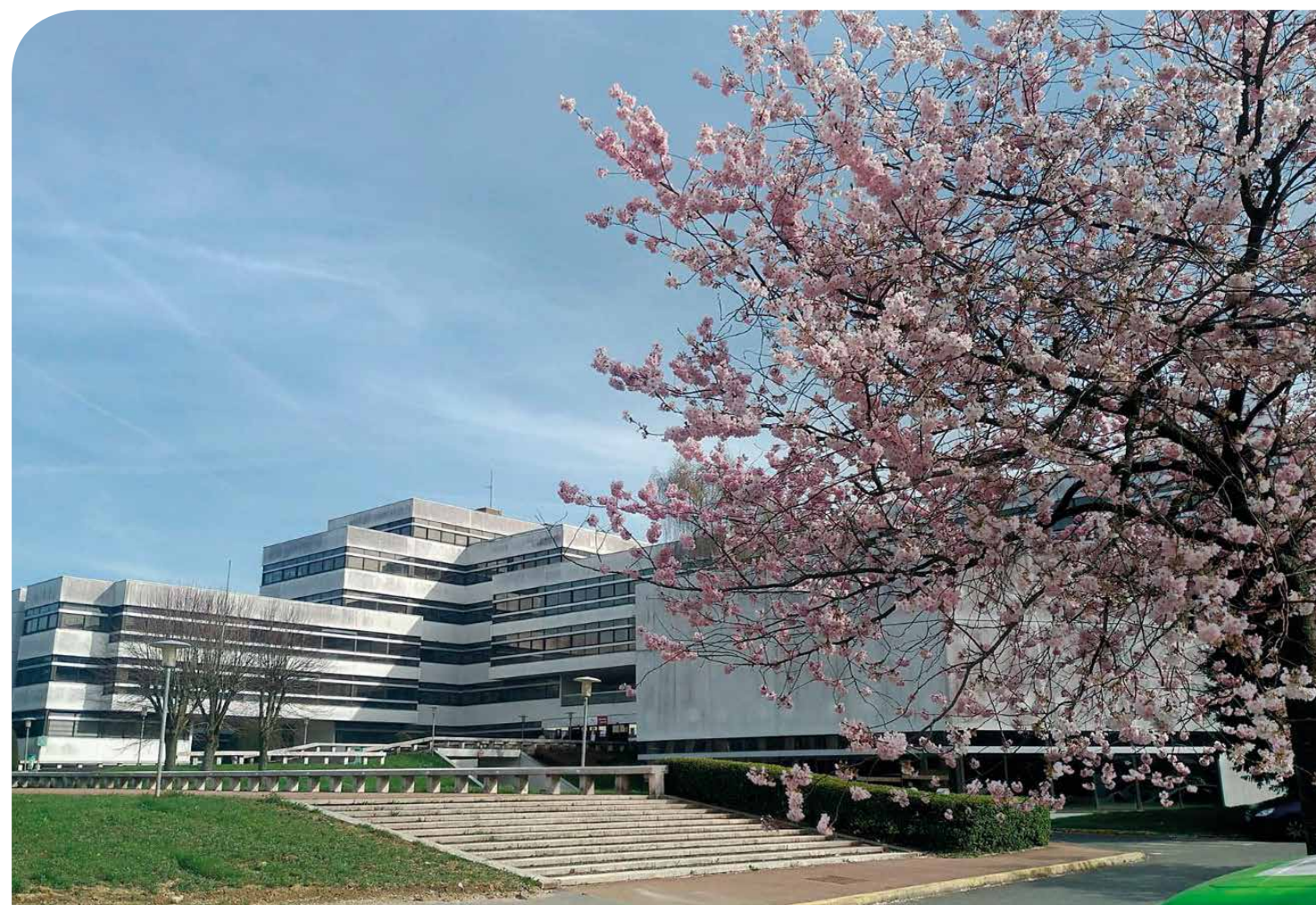
Dates clés

- 2017 :**
Signature de la convention entre l'université Paris-Sud et l'Epaufif relatif à l'étude du montage de l'opération de valorisation du bâtiment 220-221
- 2018 :**
Réalisation d'une consultation préalable (« sourcing ») auprès d'opérateurs économiques

À la recherche d'opérateurs privés pour CentraleSupélec

L'école CentraleSupélec a fait appel en 2018 à l'Epaufir pour conduire les études de programmation pour la valorisation du bâtiment Bréguet, sur le campus de Paris-Saclay et l'aider à trouver des opérateurs privés pour financer une partie de l'opération. La fusion des deux écoles en 2014 s'est traduite par la création des deux nouveaux bâtiments Eiffel et Bouygues sur le plateau de Saclay pour accueillir les premières promotions du cursus commun dans un cadre innovant. Le bâtiment Bréguet, cœur historique de Supélec depuis 1975, nécessite désormais une restructuration, dernière étape de l'ambitieux projet de création du campus de CentraleSupélec.

Cet immeuble labyrinthique de 9 niveaux organisé autour d'un espace central (36 000 m²) doit continuer à accueillir des espaces d'enseignement et de recherche sur les 2/3 de sa surface. Mais le projet vise aussi à attirer des partenaires externes (entreprises, start-ups, services aux usagers) pour créer de nouvelles synergies et réduire la part d'investissement à la charge de l'école. CentraleSupélec a lancé en 2018 un Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI) afin de dialoguer avec des opérateurs économiques intéressés et définir ainsi le modèle juridique et économique de contrat le plus approprié.



Acteurs du projet

- **Programmiste :** Ville-Ouverte Programmation
- **Assistant Maîtrise d'Ouvrage Technique :** SETEC Bâtiment
- **Assistant Maîtrise d'Ouvrage juridique :** Latournerie Wolfrom Avocats
- **Assistant Maîtrise d'Ouvrage Financier :** FCL Gérer la Cité

Chiffres clés

36 000 m²
surface

Dates clés



2018 :

Signature de la convention entre CentraleSupélec et l'Epaufir pour les études relatives à la programmation et la valorisation du bâtiment Bréguet

Lancement de la procédure d'Appel à Manifestation d'intérêt (AMI) pour la transformation et la valorisation du bâtiment Bréguet

2019 :

Réalisation de la programmation fonctionnelle et technique, définition du montage économique et juridique



• LES MONUMENTS HISTORIQUES ET LE PATRIMOINE

L'Epauf et les monuments du patrimoine

L'Epauf est régulièrement confronté à des interventions dans des bâtiments patrimoniaux, classés ou inscrits au titre des monuments historiques. L'établissement met son expertise au service de la restauration d'édifices anciens tout en les rendant fonctionnels.

Mettre un bâtiment du XVII^e siècle aux normes de sécurité actuelles, transformer un édifice centenaire pour accueillir des étudiants connectés, rendre accessible aux personnes à mobilité réduite des immeubles universitaires anciens... L'Epauf est rompu aux interventions dans les bâtiments anciens du patrimoine universitaire de l'Île de France, qu'ils remontent à plusieurs siècles ou plusieurs décennies.

L'intérêt patrimonial d'un bien s'évalue en examinant un ensemble de critères historiques, artistiques, scientifiques et techniques. Les notions de rareté, d'exemplarité et d'intégrité des biens sont prises en compte.

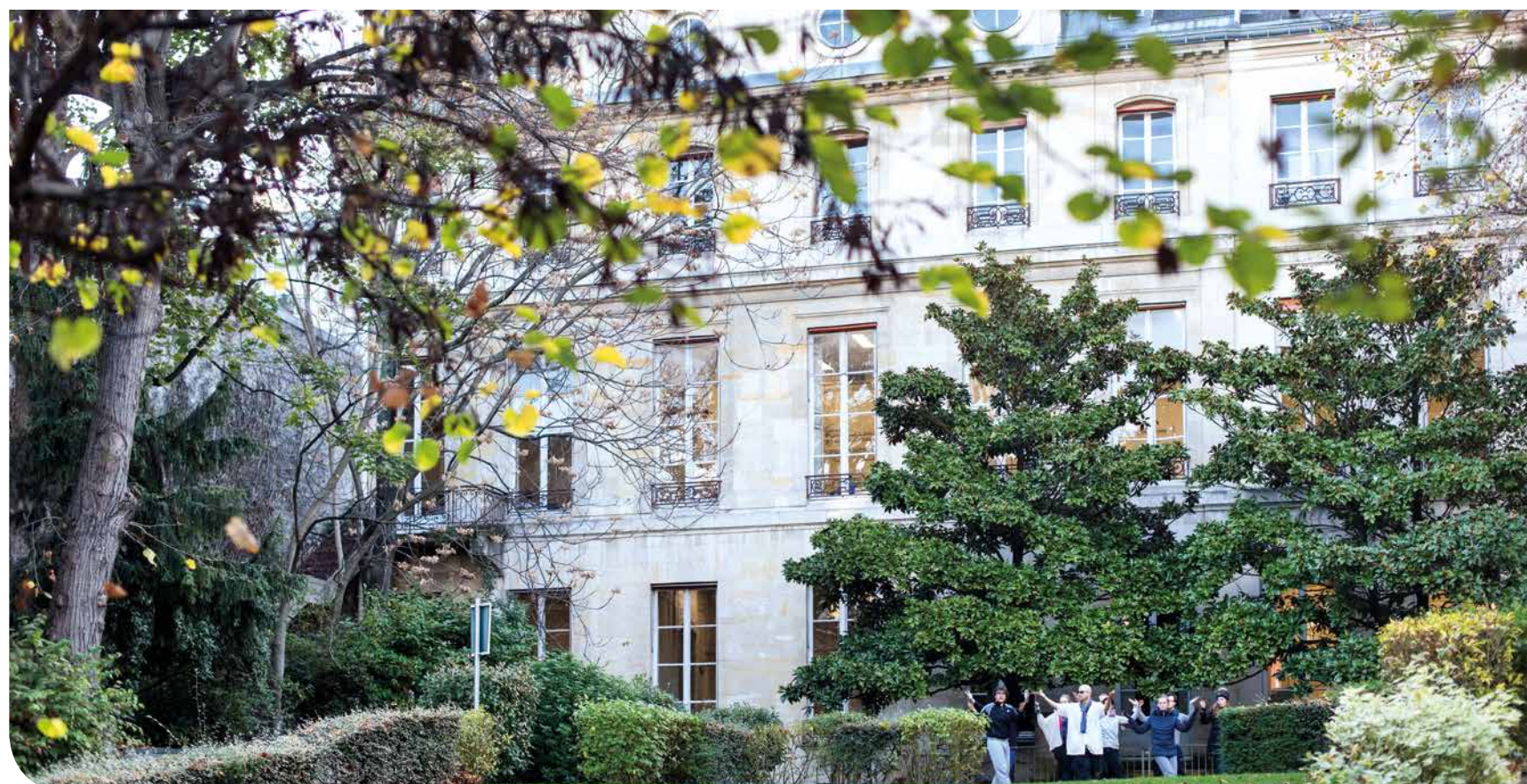
Il existe aujourd'hui deux niveaux de protection au titre des monuments historiques (autrefois connu comme inventaire supplémentaire des Monuments Historiques) : le classement à un niveau d'intérêt national et l'inscription à l'échelle régionale. Ces deux niveaux entraînent des démarches différentes pour leur restauration.

L'Epauf met son savoir-faire au service de la réhabilitation de bâtiments du XVII^e siècle, l'hôtel de Meilleraye (Sciences Po) ou les complexes édifices de l'Observatoire de Paris.



Un hôtel du XVII^e siècle remis aux normes pour Sciences Po

Restaurer un hôtel particulier du XVII^e siècle pour en faire un lieu d'enseignement du XXI^e siècle. L'Epauf est pleinement engagé depuis 2014 dans ce défi aux côtés de l'Institut d'Études Politiques de Paris dans le cadre de la restructuration de l'hôtel de Meilleraye, situé rue des Saints-Pères (Paris VII^e), un élément emblématique du campus de Sciences Po. Depuis le départ de l'ENA en 1979 et son transfert à Sciences Po, ce bâtiment remarquable construit en 1665 n'a pas connu de travaux. Situé dans le secteur sauvegardé de Paris VII^e, il nécessite l'expertise de l'Epauf en vue d'optimiser ses espaces (3000 m²) tout en assurant sa mise aux normes, notamment en termes d'accessibilité aux personnes à mobilité réduite. L'Epauf a finalisé en 2018 le dossier d'expertise pour cette opération dont le budget est estimé à 10 M€. L'étude historique et architecturale menée en 2015 a permis de déterminer un programme de valorisation et de conservation, et d'identifier les éléments pouvant être modifiés ou démolis. Elle a également mis en avant les caractéristiques patrimoniales uniques de ce bâtiment, comme sa galerie de circulation, une des premières de ce genre, marquant un tournant dans l'architecture des hôtels particuliers. Cette caractéristique a permis d'engager un dialogue entre Sciences Po et la Direction régionale des affaires culturelles sur l'opportunité d'un classement du site au titre des monuments historiques.



Acteurs du projet

- **Partenaires :** Sciences Po
- **Maître d'ouvrage mandataire :** Epauf
- **Volet valorisation patrimoniale :** PERROT & RICHARD Architectes + LE GRAHAL :
- **Programmation :** Menighetti programmation + AREP

Dates clés

- **2014 :** Signature de la convention entre le ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, Sciences Po Paris et l'Epauf
- **2015 :** Réalisation des études de pré-programmation et des audits patrimoniaux des bâtiments
- **2016-2017 :** Diagnostics techniques
- **2018 :** Réalisation du dossier d'expertise

Chiffres clés


10 M€
budget estimé de l'opération en TDC (toutes dépenses confondues)


2 000 m²
surface utile (SU) programme

3 000 m²
surface de plancher (SDP)

Un projet de musée pour l'Observatoire de Paris

Créé en 1667, l'Observatoire de Paris est aujourd'hui à la tête d'un patrimoine unique, par son ampleur, sa complexité et son prestige. Il se compose de trois campus à Paris, à Meudon et à Nançay où se trouve la station de radioastronomie. L'Observatoire, dans la poursuite d'un partenariat engagé avec la COMUE PSL en 2014, a naturellement confié en 2017 à l'Epaufir l'élaboration d'un schéma pluriannuel de stratégie immobilière (SPSI) pour l'entretien, la modernisation, la valorisation et la mise aux normes de ce vaste patrimoine qui représente un total de 57 bâtiments, plus de 45 000 m² de surface, répartis sur environ 225 ha. L'objectif est de permettre à l'Observatoire d'arbitrer sur le devenir de ce patrimoine au regard de ces missions : production de savoir, enseignement à base de travaux pratiques et diffusion des savoirs.

En 2018, l'Epaufir a également été missionné pour mener l'étude de faisabilité pour la création d'un musée sur le site de Meudon. L'Observatoire souhaite depuis longtemps créer un espace muséal dans le château Grande Coupole, construit sur les terrasses du domaine créées par les architectes de Louis XIV. Ancienne résidence impériale sous Napoléon III, elle fut adaptée à la fin du XIX^e siècle par Jules Janssen pour recevoir une coupole abritant une lunette astronomique monumentale. Destiné au grand public et aux scolaires, ce musée a pour mission de mettre en valeur des instruments anciens de l'Observatoire (lunettes, télescopes), des documents patrimoniaux et d'exposer des prototypes et maquettes récentes, conçu par des chercheurs de l'Observatoire. Cette étude de l'Epaufir sera conduite en association avec la Conservation régionale des monuments historiques.



Acteurs du projet

- **Fiche de site** : Institut Aménagement Universitaire Île-de-France
- **Diagnostics accessibilité et sécurité incendie** : CITAE + SIPREV
- **Diagnostics de performance énergétique** : INDIGGO
- **Schéma directeur** : SCE + SCET

Dates clés

2017 :

Signature de la convention entre le ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, l'Observatoire et l'Epaufir missionnant ce dernier pour la réalisation du schéma pluriannuel de stratégie immobilière

Fin 2017- 2018 :

Réalisation de diagnostics et d'audits techniques, identification des besoins

Fin 2018 :

Avenant à la convention pour missionner l'Epaufir sur l'étude muséale sur le site de Meudon

2019 :

Rédaction et validation du schéma pluriannuel de stratégie immobilière, réalisation de l'étude muséale sur Meudon

Chiffres clés



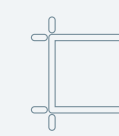
350 K€
budget TDC (toutes dépenses confondues)
(ensemble des études et diagnostics)

Étude muséale-Château de Meudon :



2 275 m²
surface utile (SU)
programme

3 490 m²
surface de plancher (SDP)



Site de Paris
3,55 ha
19 bâtiments
(15 725 m² surface hors œuvre nette (SHON))

Site de Meudon
62,17 ha
21 bâtiments
(27 647 m² surface hors œuvre nette SHON)

Site de Nançay
(station de radioastronomie)
159,0 ha
21 bâtiments
(3 116 m² surface hors œuvre nette SHON)



• LES LOGEMENTS

Des logements pour des campus attractifs

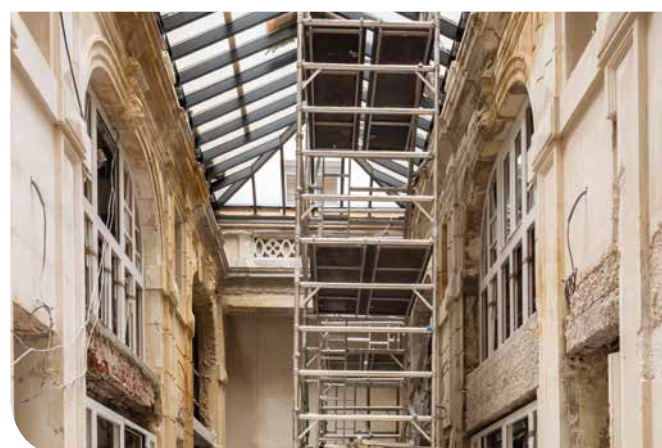
L'Epaufif conduit pour les universités des opérations de construction et de réhabilitation de logements pour dynamiser la vie des campus et offrir aux étudiants et chercheurs une offre adaptée à leurs besoins.

L'Epaufif intervient auprès des établissements pour des opérations de restructuration de bâtiments en logements. Il leur permet ainsi de développer et dynamiser la vie des campus, en installant en rez-de-chaussée des immeubles, des commerces et des services de proximité. Il contribue à la diversification de l'offre afin que les chercheurs disposent d'une offre d'hébergement diversifiée, adaptée à leurs besoins, à proximité de leur lieu de travail ou d'enseignement.

La création de ces résidences participe à l'attractivité des universités, notamment auprès des chercheurs étrangers. Les opérations de réhabilitation ou de restructuration tiennent compte de la complexité du bâti et du patrimoine existant, des contraintes réglementaires, comme le classement à l'inventaire des monuments historiques lors de réhabilitation menées au cœur de Paris. Ce qu'illustrent deux projets menés par l'Epaufif dans les 5^e et 6^e arrondissements.

Des logements livrés au cœur de la Sorbonne

Pour le compte du CROUS de Paris et de Sorbonne Université, la Chancellerie des Universités a confié à l'Epaufif la requalification de l'îlot Champollion, situé entre la rue de la Sorbonne et la rue Champollion, dont les travaux arrivent à terme en 2019. Particularité de cet ensemble immobilier : il s'agit d'un passage couvert entre les deux rues surmonté d'une verrière. L'objectif de cette réhabilitation est de rendre à cet espace son rôle initial de passage et d'articulation entre différents espaces étudiants mais aussi de réoccuper les logements désaffectés situés dans les étages de la rue Champollion. Il s'agit de créer 18 appartements dédiés à des chercheurs. Maître d'ouvrage mandataire depuis 2014, l'Epaufif a également géré la réhabilitation des façades et l'escalier de cet immeuble, inscrits à l'inventaire des monuments historiques. Cette requalification globale a permis la création d'une cafétéria, d'un pôle de services de la vie étudiante, d'un ascenseur et de restructurer les espaces dédiés au service informatique de l'université.



Acteurs du projet

- **Maître d'ouvrage** : Chancellerie des Universités
- **Maître d'ouvrage Mandataire** : Epaufif
- **Utilisateurs** : CROUS de PARIS/ Sorbonne Université
- **Groupeement de maîtrise d'œuvre** : FABRE-PELLER / BMI / LOUIS CHOLET / KEUL / STUDIO DAP / NOVOREST
- **Entreprises travaux** :
 - > Curage : BTNR Construction
 - > Réhabilitation : Groupeement Demathieu Bard & Louis Geneste
 - > Équipements de Cuisine : IDFC

Dates clés

- **18/12/2014** : Convention de mandat
- **13/04/2015** : Notification du marché de maîtrise d'œuvre
- **20/07/2016** : Achèvement du curage
- **26/01/2017** : Obtention du permis de construire
- **18/07/2017** : Notification de démarrage des travaux de réhabilitation
- Réception prévue au **1^{er} semestre 2019**



Une résidence pour les chercheurs étrangers rue Jacob

L'Epaufif a signé une convention en 2018 avec la Chancellerie des Universités pour conduire les études préalables en vue de la restructuration des immeubles situés au 37-39-41 rue Jacob à Paris 6^e. La Chancellerie souhaite transformer les 1 200 m² de ces immeubles de bureaux en une résidence pour les chercheurs, notamment étrangers, afin de faciliter leur accueil et renforcer l'attractivité des universités parisiennes. Dans ces bâtiments situés au sein d'un périmètre de bâtiments historiques, à deux pas de l'église de Saint-Germain-des-Prés et de la Faculté de médecine Paris-Descartes, il est prévu de créer des logements du studio au deux pièces aménagés, des services comme une laverie-buanderie, un local à vélo, et d'aménager les locaux en rez-de-chaussée pour des activités commerciales en lien avec l'enseignement (maison d'édition...)

Acteurs du projet

- **Maître d'ouvrage** : Chancellerie des Universités/Epaufif

Date clé

- **Juin 2018** : Signature de la convention

Chiffres clés

1200 m²
surface dans œuvre

• LES LIEUX DE RESTAURATION ET DE VIE ÉTUDIANTE

L'Epaufif nourrit les projets de restaurant du CROUS

Le CROUS et les établissements d'enseignements supérieurs font appel à l'Epaufif pour leurs projets d'amélioration des services de vie étudiante et des offres de restauration.

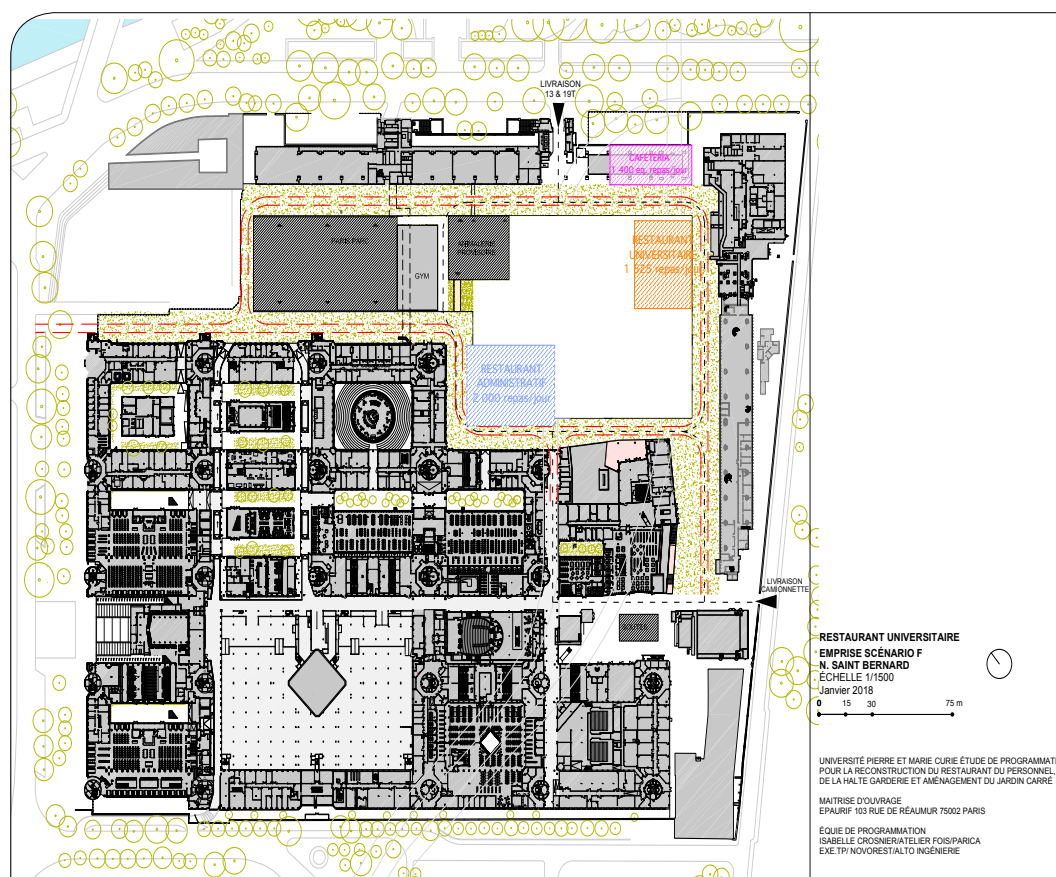
Resto U, cafété... Ces lieux emblématiques et centraux de la vie étudiante, souvent vieillissant, sont aujourd'hui au cœur de la politique de modernisation de l'immobilier universitaire engagée par l'État. Parce qu'ils contribuent au confort, à la convivialité et à l'attractivité des campus, les espaces de vie étudiante et de restauration font l'objet de restructurations et réhabilitations de la part du CROUS et des établissements d'enseignement supérieur. Cet enjeu est particulièrement sensible à Paris, où l'ampleur et la diversité des besoins légitiment une intervention de la puissance publique visant à répondre au mieux à la demande, notamment en matière de restauration. L'Epaufif accompagne donc le CROUS et les établissements d'enseignement supérieur dans cette démarche de modernisation et déploie son savoir-faire pour intervenir en site occupé. Il s'agit de proposer des espaces mixtes avec restaurant universitaire traditionnel pour des repas complets, et cafétéria pour des collations rapides avec du matériel de préparation limitée. Comme sur le campus de Jussieu ou de la faculté de pharmacie, où l'Epaufif intervient actuellement.

tamment en matière de restauration. L'Epaufif accompagne donc le CROUS et les établissements d'enseignement supérieur dans cette démarche de modernisation et déploie son savoir-faire pour intervenir en site occupé. Il s'agit de proposer des espaces mixtes avec restaurant universitaire traditionnel pour des repas complets, et cafétéria pour des collations rapides avec du matériel de préparation limitée. Comme sur le campus de Jussieu ou de la faculté de pharmacie, où l'Epaufif intervient actuellement.

Une nouvelle offre de restauration sur le campus de Jussieu

Pour améliorer les conditions d'accueil des étudiants sur le campus parisien de Jussieu (Sorbonne Université), le CROUS a souhaité proposer une nouvelle offre de restauration. Confronté à un restaurant vétuste, nécessitant une remise aux normes pour des raisons de sécurité tout en assurant la continuité de service,

le CROUS a mandaté l'Epaufif pour conduire les études de programmation et cette intervention. L'étude a été remise en 2017 et il reste désormais à définir la clé de répartition entre l'offre de restauration classique et l'offre de cafétéria-vente à emporter, qui s'inscrit dans une réflexion globale à l'échelle du site.

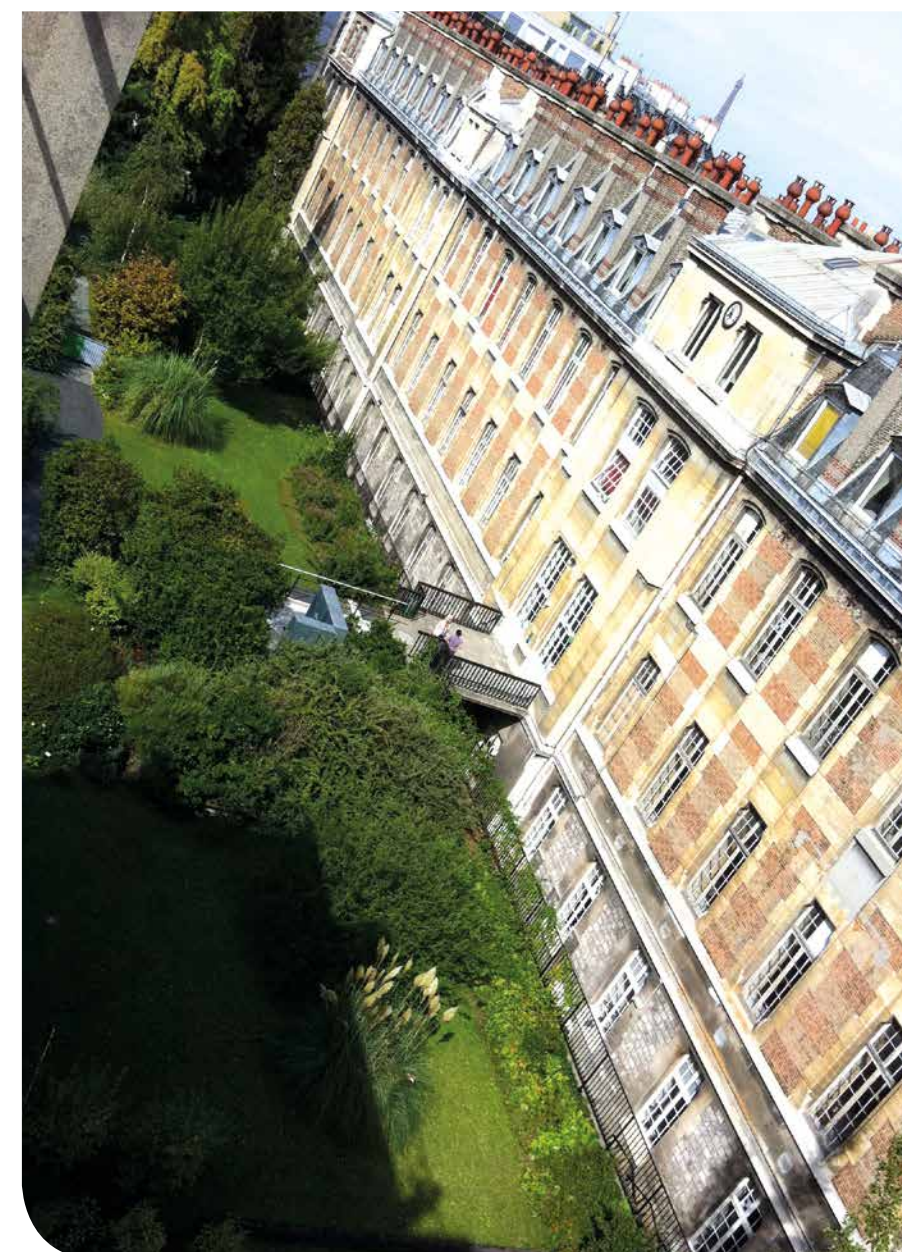


Acteurs du projet

- **Maîtrise d'ouvrage :** CROUS
- **Utilisateur :** Sorbonne Université
- **Mandataire :** Epaufif
- **Programmist :** Isabelle Crosnier

Plus de convivialité pour les étudiants en pharmacie de Paris-Descartes

L'Epaufif a été missionné pour la réhabilitation des bâtiments de la faculté de pharmacie de l'université de Paris, (université Paris-Descartes). Datant du XIX^e siècle, peu fonctionnel, ce patrimoine fait l'objet d'un grand programme de restructuration dont les travaux ont débuté en juillet 2018. Pour offrir un cadre de travail moderne, le projet prévoit dans sa première tranche une intervention sur les bâtiments autour du jardin botanique, avec la création d'un pôle de formation continue et l'aménagement d'un espace de vie étudiante et de restauration. L'objectif est d'accroître la convivialité au cœur du site dès la première tranche des travaux (1 600 m²). À l'issue de la modernisation et de la réorganisation, les locaux seront rendus plus accessibles, plus sûrs et avec une performance énergétique optimisée. L'Epaufif s'appuie sur ses compétences techniques et ses expériences de réhabilitation de bâtiments universitaires en site occupé.



Acteurs du projet

- **Maîtrise d'ouvrage :** université de Paris (université Paris-Descartes)
- **Maîtrise d'ouvrage mandataire :** Epaufif
- **Utilisateurs :** faculté de pharmacie
- **Partenaires :** chancellerie de Paris, CROUS de Paris

Dates clés Tranche 1

- **1^{er} semestre 2018 :** Consultation travaux
- **Juillet 2018 :** Début des travaux
- **Automne 2019 :** Fin des travaux

Chiffres clés Tranche 1

5,86 M€
budget toutes dépenses
confondues

1400 m²
surface de plancher

LA STRATÉGIE : IDENTIFIER, ÉVALUER, MAÎTRISER

• UNE ORGANISATION DES ÉQUIPES SUR MESURE

L'organisation par métiers, à l'Epauf, facilite le mode projet et le pilotage des missions. Une équipe constituée *ad hoc* pour chaque opération permet la réactivité, et assure un parcours cohérent du projet, de sa phase stratégique de conception à sa mise en œuvre. La direction du développement et de l'immobilier conçoit une stratégie d'intervention avec toutes les études pré-opérationnelles nécessaires, assurant ainsi la validation des fondamentaux. Les deux directions de la construction prennent le relais dès lors que le projet entre en phase opérationnelle.

• • •



Une organisation par métiers distinguant l'amont et l'aval des opérations

L'organisation des équipes de l'Epauf est structurée selon une logique de projet permettant d'accompagner la mise en œuvre des opérations tout au long de leur conception et de leur réalisation. La mission de la Direction du Développement et de l'Immobilier (DDI) consiste à prendre en charge les études nécessaires à l'émergence des projets immobiliers jusqu'à leur pré-programmation.

Une fois les opérations validées et passées en phase « active », elles sont prises en charge par les deux directions de la construction (DC1 et DC2). Chacune est dédiée à une opération importante ou à un ensemble cohérent d'interventions afin de garantir à nos partenaires un suivi réactif de leurs projets par des interlocuteurs clairement identifiés.

Une gouvernance de projet mise en place pour chaque opération

Une équipe est constituée pour chaque projet particulier. Chaque convention d'intervention de l'Epauf institue un organe de décision *ad hoc*, généralement appelé comité de pilotage, associant les signataires de la convention et, le cas échéant, d'autres personnes publiques intéressées. Le comité de pilotage est le lieu dans lequel les acteurs de l'opération prennent acte de son avancement et statuent sur ses éventuelles évolutions techniques ou financières.



L'opération Lourcine à Paris prouve cette efficacité, et illustre que de la phase amont à la réalisation, le projet épouse un processus logique et maîtrisé, dans lequel chaque compétence prend toute sa place et sa légitimité.

Lourcine : de la caserne à l'université

Le champ d'action de l'Epaufif permet de sérier les interventions pour transformer une ancienne caserne en campus, et accueillir l'école de droit de l'université Panthéon-Sorbonne. Dans le 13^e arrondissement de Paris, le site est constitué de 4 bâtiments organisés autour d'une cour centrale. L'Epaufif intervient ici dans le cadre du Plan Campus sur les 4 édifices existants. Il est mandaté pour assurer la maîtrise d'ouvrage des bâtiments 1 et 2, et la réalisation d'études pré-opérationnelles pour transformer le socle du bâtiment 3, dans l'objectif d'y créer un ensemble d'activités pour la vie étudiante.

Cette transformation de la caserne Lourcine témoigne de la capacité de l'Epaufif à conduire simultanément sur un même site des missions de nature différente dont la complémentarité doit traduire la cohérence d'ensemble.

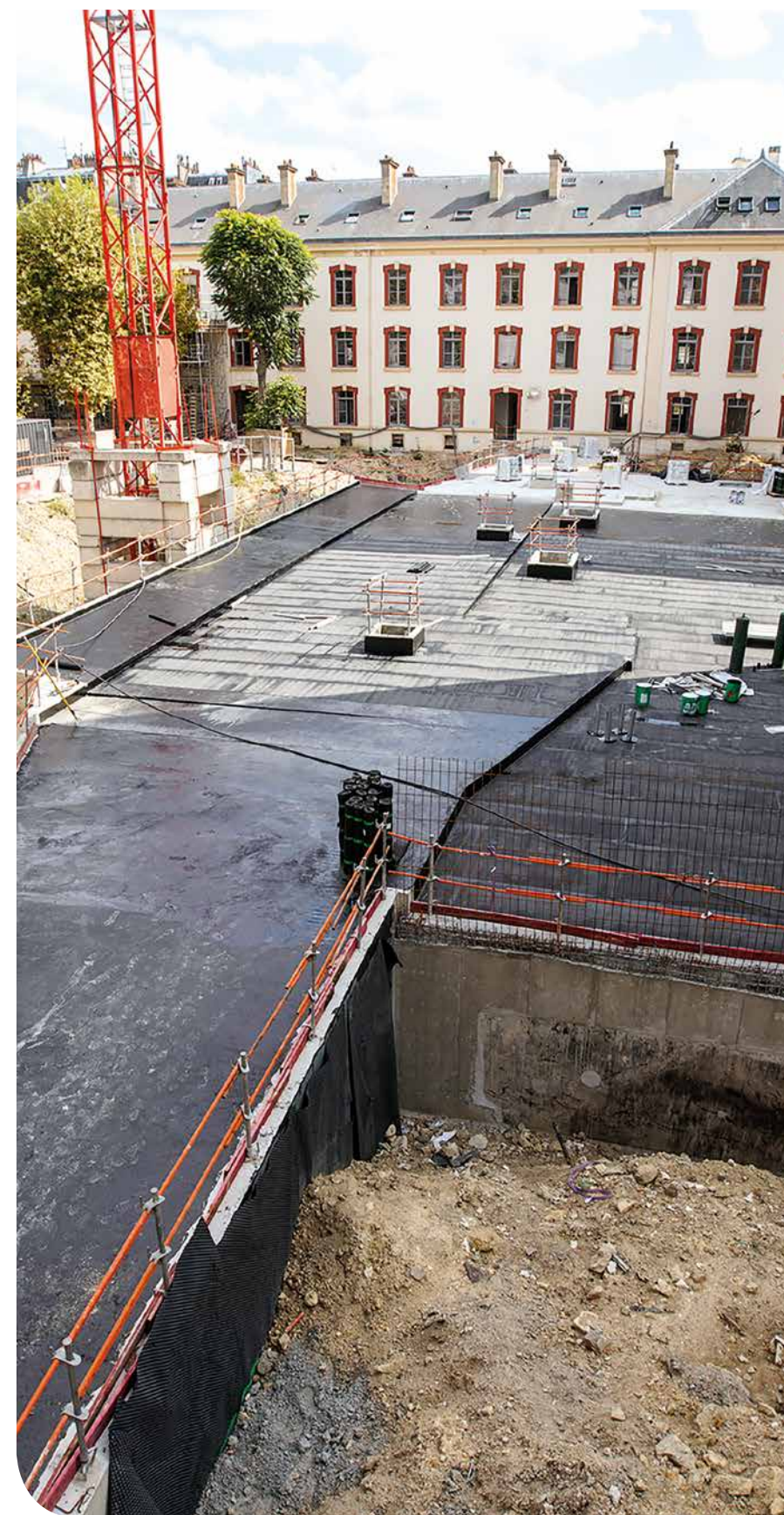
Chronologiquement, le bâtiment 4 est devenu un internat géré par le CROUS. Puis dans un second temps, les bâtiments 1 et 2

ainsi qu'une partie du cœur d'îlot sont au cœur d'un chantier de transformation avec une extension pour un amphithéâtre, des salles de cours, des bureaux pour chercheurs et une bibliothèque pour l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne. Enfin des études sont en cours pour la réalisation de nouveaux équipements sportifs et de restauration sous maîtrise d'ouvrage du CROUS de Paris dans le socle du bâtiment 3.

Témoignage de la complémentarité et de l'étendue des missions de l'Epaufif, l'établissement s'est également vu confier l'organisation et l'accompagnement des opérations d'aménagement sur le nouveau campus, avec la définition des mobiliers neufs et la préparation des déménagements.

Les étapes franchies en 2018 :

- Fin des travaux de gros œuvre dans les bâtiments 1 et 2
- Études préalables, scénarios d'aménagement et d'agencement pour l'accueil des futurs occupants
- Confirmation du besoin de diversifier l'offre du volet restauration
- Maintien des hypothèses techniques de dissociation fonctionnelle du socle du bâtiment B3



Acteurs du projet

- **Bureau de contrôle :** BTP Consultant
- **Coordonnateur Sécurité et Protection de la Santé :** BECS
- **Entreprise générale :** Bouygues bâtiment Ile-de-France
- **Groupe maître d'œuvre :** Chartier Dalix, Egis bâtiment, Egis concept, D&h et AcoustB
- **Programiste :** Artelia
- **Étude de sol :** Saga Ingénierie

Dates clés

- **09/01/2017 :** Notification du marché de travaux à l'entreprise Bouygues bâtiment Ile-de-France
- **09/03/2017 :** Notification de l'ordre de service de démarrage des travaux
- **1^{er} trimestre 2018 :** Fin des travaux de gros œuvre dans les bâtiments 1 et 2
- **Fin 1^{er} semestre 2019 :** Objectif livraison

Chiffres clés bâtiments B1/B2



33,42 M€
budget toutes dépenses confondues



10 500 m²
surface de plancher

• L'ALLIANCE DE L'EXPÉRIENCE ET DE L'INNOVATION

Parfois complexes, les opérations sur lesquelles est missionné l'Epaufif sont souvent multipartenariales. Cette pluralité d'acteurs, à toutes les échelles des projets, implique une bonne coordination et une grande fluidité. Dans certains cas, l'apport des innovations numériques telles que le BIM permet une information optimale de tous, à chaque phase de conception et de réalisation. Ce mode de gestion participatif via le BIM (Building Information Modeling) permet d'inclure toutes les données techniques, financières ou environnementales. Un gage pour fédérer et sécuriser toutes les étapes. Cette maquette numérique assure donc une conception partagée, une estimation de tous les impacts, une synthèse accessible par tous les acteurs, à tout moment et une anticipation de certains risques. Cette conjugaison de l'expertise et de l'innovation par l'Epaufif se traduit notamment sur une opération dans une ZAC du plateau de Saclay, pour accompagner l'installation du nouveau campus francilien d'AgroParisTech et de l'INRA.

Ce que permet la démarche BIM (Building Information Modeling)

- Un dialogue renforcé entre les intervenants
- Un meilleur cadrage des coûts et des délais
- Une vérification optimale des critères fonctionnels et environnementaux
- L'élimination des erreurs potentielles avant le début des travaux
- L'anticipation du cycle de vie d'un projet



Le BIM pour servir le projet AgroParis Sup

L'Epaufif est mandataire d'un groupement pluridisciplinaire pour la création d'un pôle d'enseignement, de recherche et de transfert en sciences et ingénierie du vivant : le campus d'AgroParisTech et de l'INRA, dans les domaines de l'agriculture, de l'alimentation et de l'environnement. Il est chargé de l'assistance à maîtrise d'ouvrage et de la conduite d'opération, dans le cadre d'un contrat CREM (conception-réalisation-exploitation-maintenance) d'une durée de 30 ans.

Au regard de la complexité et de la durée de la mission, cette opération ambitieuse est entièrement développée en BIM, dès la phase de dialogue compétitif.

Ce nouveau campus, unique au monde, porte sur la construction de plus de 66 000 m² certifiés HQE niveau excellent,

avec 8 bâtiments et un parc arboré de 2 hectares. Prévu pour être mis en service dès 2021, il témoigne de la capacité de l'Epaufif à s'investir dans des démarches innovantes. La maquette numérique du projet intègre en effet toutes les caractéristiques architecturales et techniques de l'opération, et évolue au fur et à mesure de l'avancement des études et des travaux.

Compatible et adaptable à la gestion patrimoniale, le BIM doit également permettre d'optimiser la phase future d'exploitation et maintenance du bâtiment.

Les étapes franchies en 2018 :

- Remise de l'Avant-Projet Définitif
- Obtention du permis de construire
- Remise du PRO

Chiffres clés



Acteurs du projet

- **Mandataire contrat (CREM)**
Conception Réalisation
Exploitation Maintenance : société GTM Bâtiment, filiale du groupe Vinci Construction France
- **Maîtrise d'œuvre :** agences Marc Mimram & Associés et Lacoudre Architectures / Patriarche architecte associé
- **Entreprise assurant l'exploitation-maintenance et les services :** ENGIE

Dates clés

2015 :
Désignation du groupement dont l'Epaufif est mandataire, comme titulaire du marché de conduite d'opération

Octobre 2017 :
Signature du contrat de Conception, Réalisation, Exploitation et Maintenance (CREM) d'une durée de 30 ans

Novembre 2017 :
Dépôt du permis de construire

Mars 2018 :
Remise de l'Avant-projet définitif

Octobre 2018 :
Obtention du permis de construire

Novembre 2018 :
Remise du PRO

Janvier 2019 :
Lancement des travaux de construction

2019 :
Démarrage de l'accompagnement de l'Epaufif en matière de transferts

2021 :
Mise en service du campus



OPÉRATIONS



INSTITUT HENRI POINCARÉ

Un bâtiment pour favoriser les échanges et la médiation scientifiques



L'Epaufif conçoit et réalise une extension de l'Institut Henri Poincaré



Création de nouveaux espaces pour les chercheurs



Une plus large diffusion de la discipline grâce à un espace muséal

Les étapes franchies en 2018

En 2018, l'Epaufif a déposé le permis de construire, lancé les travaux préalables de curage, désamiantage, déplombage et assainissement. L'établissement a également lancé la phase projet avec les études de conception.

Présentation

L'Institut Henri Poincaré développe des activités de recherche, d'organisation d'événements et de diffusion des savoirs. Afin de développer cette vocation, Sorbonne Université a mis le bâtiment Jean Perrin à la disposition de l'Institut, soit 2 600 m² supplémentaires pour développer les espaces de travail et d'interactions entre les chercheurs du monde entier.

Les grandes lignes du programme

La réhabilitation du bâtiment prévoit de nouveaux espaces de recherche pour les chercheurs, en privilégiant les échanges si importants dans le monde scientifique. Un espace de médiation scientifique ainsi qu'un espace muséal de 800 m² sont également au programme, afin de diffuser les savoirs scientifiques plus largement et dans d'excellentes conditions.

La mission de l'Epaufif

L'Epaufif est mandataire du maître d'ouvrage, Sorbonne Université, et chargé de la conception et de la réalisation des travaux de réhabilitation du bâtiment.



Acteurs du projet

- **Maître d'ouvrage** : Sorbonne Université
- **Mandataire de la maîtrise d'ouvrage** : Epaufif
- **Maître d'œuvre** : Atelier Novembre (mandataire), EGIS, DU&MA, Lamoureux
- **Bureau de contrôle** : Alpha Contrôle
- **Coordonnateur sécurité et protection de la santé (CSPS)** : Degouy
- **Utilisateur** : Institut Henri Poincaré

Dates clés

- 2016** : Validation du dossier d'expertise et validation du programme technique détaillé
- Juillet 2017** : Notification du marché de maîtrise d'œuvre
- 2018** : Dépôt du permis de construire, validation des études PRO, lancement des travaux préalables
- 2020** : Lancement des travaux principaux de réhabilitation
- 2021** : Livraison

UNIVERSITÉ PARIS 8 VINCENNES SAINT-DENIS

Une restructuration d'envergure pour le bâtiment A



L'Epaufif conduit les études de restructuration du bâtiment A de l'université Paris 8 Vincennes-Saint-Denis.



Ce bâtiment vieillissant va subir une première tranche de démolition, reconstruction et rénovation pour moderniser les espaces pédagogiques et ainsi enclencher sa réhabilitation en site occupé.

Les étapes franchies en 2018

En 2018, l'Epaufif a finalisé le préprogramme sur la restructuration totale du bâtiment A et identifié une première tranche de travaux, pour laquelle un dossier d'expertise a été déposé en fin d'année. Le lancement de la consultation du maître d'œuvre aura lieu en 2019 après la finalisation de l'évaluation socio-économique et des études de programmation.

Présentation

Construit dans les années 1980, le bâtiment A de l'université Paris 8 sur le campus de Saint-Denis est en partie occupé par l'UFR Arts. Il n'a jamais connu de travaux d'envergure. Ce grand ensemble immobilier, mal orienté, pose des problèmes techniques et n'est par ailleurs plus adapté aux usages pédagogiques et à la vie étudiante.

Les grandes lignes du programme

Peu fonctionnel, ce grand ensemble de 24 000 m² ne consacre qu'un tiers de ses surfaces à l'enseignement. Ce bâtiment historique a aujourd'hui besoin d'une restructuration lourde pour mieux rationaliser et moderniser les espaces tout en tenant compte des enjeux environnementaux et urbains. Il s'agit d'améliorer les conditions d'enseignement, de préfigurer une gestion mutualisée des espaces et d'adapter l'ensemble aux nouvelles pratiques pédagogiques. Cette opération de démolition-reconstruction, et de réhabilitation, va se dérouler en plusieurs phases, le site restant occupé durant les travaux. Elle préfigure un mode opératoire pour la rénovation énergétique des plots qui pourrait être décliné dans des tranches ultérieures.

La mission de l'Epaufif

L'Epaufif intervient depuis 2017 comme maître d'ouvrage délégué auprès de l'université Paris 8 pour le pilotage des études préalables de programmation des opérations des bâtiments A, B et C.



Acteurs du projet

- **Partenaire** : université Paris 8
- **Audit technique** : EGIS
- **Programmation** : FLIGRANE programmation (mandataire), ARCHIVOLT, Pierre Noé architecte, BIMTEC
- **Financier** : État 100 % dans le cadre du Contrat de plan État-Région

Chiffres clés



600 000 €
budget TTC des études préalables



30 M€
1^{re} tranche de restructuration du bâtiment A (toutes dépenses confondues)



24 150 m²
surface hors œuvre nette

Dates clés

- 2017 :**
Signature de la convention et recrutement des prestataires
- 2018 :**
Dossier d'expertise et finalisation du préprogramme
- 2019 :**
Finalisation de l'évaluation socio-économique et finalisation des études de programmation. Lancement de la consultation du maître d'œuvre

UNIVERSITÉ EVRY VAL D'ESSONNE

Une programmation innovante pour la création d'un learning center



L'Epaufif mène le projet de réaménagement et d'extension de la bibliothèque universitaire d'Evry.



Ce bâtiment réhabilité va devenir un espace hybride d'enseignement et de documentation et accueillir l'UFR Sciences de l'Homme et de la Société.

Les étapes franchies en 2018

En 2018, l'Epaufif a finalisé le préprogramme du projet de réhabilitation et d'extension de la bibliothèque universitaire. Le dossier d'expertise a été déposé en octobre 2018.

Présentation

Depuis la création de l'université d'Evry en 1991, l'UFR Sciences de l'Homme et de la Société occupe un bâtiment vieillissant (le site Facteur Cheval), peu fonctionnel, et éloigné du centre du campus. Pour améliorer les conditions d'études des étudiants, l'université souhaite rapprocher cet UFR du cœur du campus dans un équipement hybride d'un nouveau genre, associant enseignement, espaces de travail en autonomie ou en groupe, services et documentation et ce, en reconfigurant le site de la bibliothèque.

Les grandes lignes du programme

Le projet consiste à réhabiliter et doubler la surface de la bibliothèque afin d'héberger l'UFR et de permettre l'accueil des enseignants et étudiants autour de nouvelles formes de pédagogie s'appuyant sur le numérique. Ce learning-center mettra à leur disposition, et à celle des habitants de l'agglomération, les ressources les plus récentes d'appropriation des savoirs. Il sera également un lieu de vie et d'animation du campus d'Evry.

La mission de l'Epaufif

L'Epaufif intervient depuis 2017 comme maître d'ouvrage délégué mandataire de l'université Evry Val d'Essonne.



Acteurs du projet

- **Partenaire** : Université Evry Val d'Essonne
- **Programmation / Bureau études technique** : bureau d'études VERDI Conseil
- **Audit Énergie** : ALTEREA
- **Financeurs** : Région IDF au titre du Contrat Plan État Région, Conseil départemental de l'Essonne, Communauté d'agglomération Grand Paris Sud, État

Chiffres clés



23,7 M€
budget toutes dépenses
confondues



3 150 m²
sur 6 000 m²
surface de plancher
réhabilitée (BU)

5 000 m²
surface de plancher
créée en extension

Dates clés

- **Janvier 2017** :
Signature de la convention d'études
- **Juillet 2017** :
Lancement des études
de programmation
- **Octobre 2018** :
Dépôt du dossier d'expertise
- **Objectif 2019** :
Finalisation des études de programmation et lancement du recrutement de la maîtrise d'œuvre

UNIVERSITÉ PARIS 13

Regroupement des laboratoires du CNRS à Villetaneuse



L'Epaufif a réalisé les études pour le futur bâtiment commun de trois laboratoires MATH STIC de l'université Paris 13.



L'édifice comportera des espaces logistiques mutualisés et des espaces pour accueillir du public

Les étapes franchies en 2018

Rédaction et validation du programme technique détaillé, lancement du concours de maîtrise d'œuvre.

Présentation

Pour développer un centre de recherche attractif dans les domaines des mathématiques, des sciences et des technologies de l'information et de la communication, l'université Paris 13 a décidé de regrouper plusieurs laboratoires associés au CNRS dans un nouveau bâtiment sur le campus de Villetaneuse. Le laboratoire analyse géométrie et applications (LAGA), le laboratoire d'informatique de Paris nord (LIPN), et le laboratoire de traitement et transport de l'information (LTIC) formeront une nouvelle entité baptisée Math Stic dans un bâtiment de 3 400 m² de surface de plancher.

Les grandes lignes du programme

La première phase du projet prévoit la construction d'un édifice d'environ 2 400 m² de surfaces utiles, dont 1 900 m² pour les laboratoires et 1 150 m² pour la zone d'activités support mutualisée et les espaces logistiques. Le bâtiment comportera également des espaces communs (salles de réunion, cafétéria...) permettant l'accueil de personnes extérieures ainsi que l'organisation d'événements. Cette zone devrait être située au rez-de-chaussée du bâtiment. L'opération sera réalisée en BIM, y compris sur la phase actuelle de concours de maîtrise d'œuvre.

La mission de l'Epaufif

L'Epaufif a réalisé les études de faisabilité et de programmation du projet avant de devenir mandataire de la maîtrise d'ouvrage.



Dates clés

- 2018 :**
Recrutement du maître d'œuvre et lancement des études
- 2021-2023 :**
Réalisation des travaux

RÉSEAU PARISTECH - CAMPUS DE SACLAY

Un bâtiment mutualisé pour les grandes écoles de ParisTech



L'Epaupif assure la maîtrise d'ouvrage déléguée du nouveau bâtiment d'enseignement mutualisé des écoles d'ingénieur du réseau ParisTech.



Symbole des synergies entre ces 6 établissements, cet immeuble repose sur des espaces pédagogiques innovants.

Présentation

Les six grandes écoles d'ingénieurs du réseau ParisTech ont souhaité regrouper leurs activités pédagogiques dans un bâtiment d'enseignement mutualisé (BEM) situé à Palaiseau, sur le campus de l'école Polytechnique. Ce nouveau lieu emblématique du rapprochement entre l'École Polytechnique, l'Institut Mines-Telecom, Agro Paris-Tech, ENSTA Paris Tech, ENSAE ParisTech et IOGS traduit les valeurs de générosité et de partage. Conçu autour d'un grand hall central, ce bâtiment HQE de 9 200 m² se veut un lieu de rencontre des étudiants, enseignants et chercheurs du campus et de développement des enseignements innovants.

Les grandes lignes du programme

Ce bâtiment mutualisé a été conçu en quatre espaces aux fonctions distinctes. À l'ouest, un grand hall d'entrée sur toute la hauteur du bâtiment permet d'accéder aux étages supérieurs et héberge les fonctions supports tout comme les bureaux des enseignants. Au sud-est sont prévus les espaces pédagogiques innovants permettant le télé-enseignement, des visio-conférences et des projets interactifs. Le grand amphithéâtre sera hébergé au nord-ouest et les petits amphithéâtres seront répartis dans la partie centre-est. Dans le grand hall, un maillage de passerelles, escaliers et terrasses permet de faire la liaison entre les espaces d'enseignement situés sur les trois niveaux supérieurs. Les locaux techniques et un parking de 49 places sont logés en sous-sol.

La mission de l'Epaupif

L'Epaupif a été mandaté comme maître d'ouvrage délégué de l'opération par l'École Polytechnique qui assure le lien avec les autres écoles bénéficiaires du projet.

Les étapes franchies en 2018

Janvier-juin : déclarations d'infructuosité et lancement de procédures négociées.

Juin : remise des offres.

Été : réception des offres pour les marchés de travaux.

Novembre : obtention du complément de budget.

Décembre : attribution des marchés de travaux.



Acteurs du projet

- **Maître d'ouvrage** : École Polytechnique
- **Utilisateurs** : École Polytechnique, Institut Mines-Télécom ParisTech, AgroParisTech, ENSAE ParisTech, ENSTA ParisTech, IOGS
- **Maîtrise d'œuvre** : groupement constitué de trois cabinets d'architectes Sou Fujimoto Architects, Laisné Roussel, OXO Architectes et de bureaux d'études techniques EGIS Bâtiment, Franck Boutté Consultants, Jean-Pierre Lamoureux
- **Programmiste et Assistant maîtrise d'ouvrage HQE** : Mott MacDonald
- **Entreprises attributaires** :
 - > Lot 1 : CARDINAL ÉDIFICE
 - > Lot 2 : CONCERTO
 - > Lot 3 : ROUX FRÈRES
 - > Lot 4 : ELECTROFLUID
 - > Lot 5 : ENGIE INEO
 - > Lot 6 : THYSSENKRUPP

Dates clés

Novembre 2012 : Convention de financement entre le ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, l'Agence nationale de la recherche (ANR) et l'École polytechnique.

Février 2015 : Convention tripartite (État, École polytechnique et l'Epaupif) confiant à l'Epaupif la maîtrise d'ouvrage déléguée

Mars 2015 : Désignation de l'équipe lauréate de maîtrise d'œuvre

Octobre 2015 à août 2017 : Études de conception

Août 2017 : Publication des marchés de travaux

Janvier 2019 : Lancement des travaux

LA CONTEMPORAINE

Une bibliothèque unique pour la Contemporaine



L'Epaufif réalise sur le campus de Nanterre le nouveau bâtiment unique de la bibliothèque la Contemporaine.



Le bâtiment « La Contemporaine » regroupera les fonds documentaires d'histoire européenne actuellement répartis entre Nanterre et les Invalides.



Les étapes franchies en 2018

Second semestre 2018 : désignation des entreprises en charge des travaux.
Début travaux : 4^e trimestre 2018.

Présentation

Le rectorat de l'académie de Versailles a souhaité regrouper sur un site unique les collections de la bibliothèque la Contemporaine. Actuellement réparties entre le campus de Paris-Nanterre (bibliothèque et archives) et l'hôtel national des Invalides (musée), les collections sont composées de documents très réputés sur l'histoire européenne contemporaine (XX^e et XXI^e siècle). Le regroupement dans un nouveau bâtiment sur le campus de Nanterre doit permettre une meilleure conservation et valorisation de ce patrimoine auprès du public.

Les grandes lignes du programme

Baptisé « La Contemporaine », le nouveau bâtiment de 7 000 m² sera composé d'espaces de recherche et de consultation pouvant intégrer 30 000 volumes, de salles d'expositions et d'activités pédagogiques et d'espaces logistiques.

La mission de l'Epaufif

L'Epaufif a été mandaté par le rectorat de l'académie de Versailles comme maître d'ouvrage pour réaliser la construction de la bibliothèque de documentation internationale la Contemporaine.



Acteurs du projet

- **Maîtrise d'œuvre** : le groupement de maîtrise d'œuvre Atelier Bruno Gaudin, architecte (mandataire) / Bureau d'études : Artelia
- **Entreprises travaux** : SNB

Chiffres clés



29,5 M€
budget toutes dépenses
confondues



7 000 m²
surface de plancher

Dates clés

- **2012** : Signature de la convention entre le rectorat de l'académie de Versailles et l'Epaufif
- **2015** : Validation du dossier expertise
- **2016** : Sélection de la maîtrise d'œuvre
- **Décembre 2017** : Obtention du permis de construire
- **2021** : Livraison du bâtiment

LA CITÉ INTERNATIONALE UNIVERSITAIRE DE PARIS

Une opération d'aménagement pour créer de nouveaux logements



L'Epaufif conduit l'opération d'aménagement de la CiuP pour permettre la construction de nouveaux logements.



Ce projet a notamment nécessité la démolition puis la reconstruction de deux enceintes sportives.

Les étapes franchies en 2018

La majeure partie des travaux d'aménagement a été achevée en septembre 2018. Le stade et le vestiaire Dalmasso, les terrains de tennis, et l'allée centrale ont été livrés à la rentrée. Les parcelles ont été viabilisées au cours du premier semestre 2018. Le pont est en attente d'un retour de RTE (réseau de transport d'électricité). Les travaux sont programmés pour 2019-2020.

Présentation

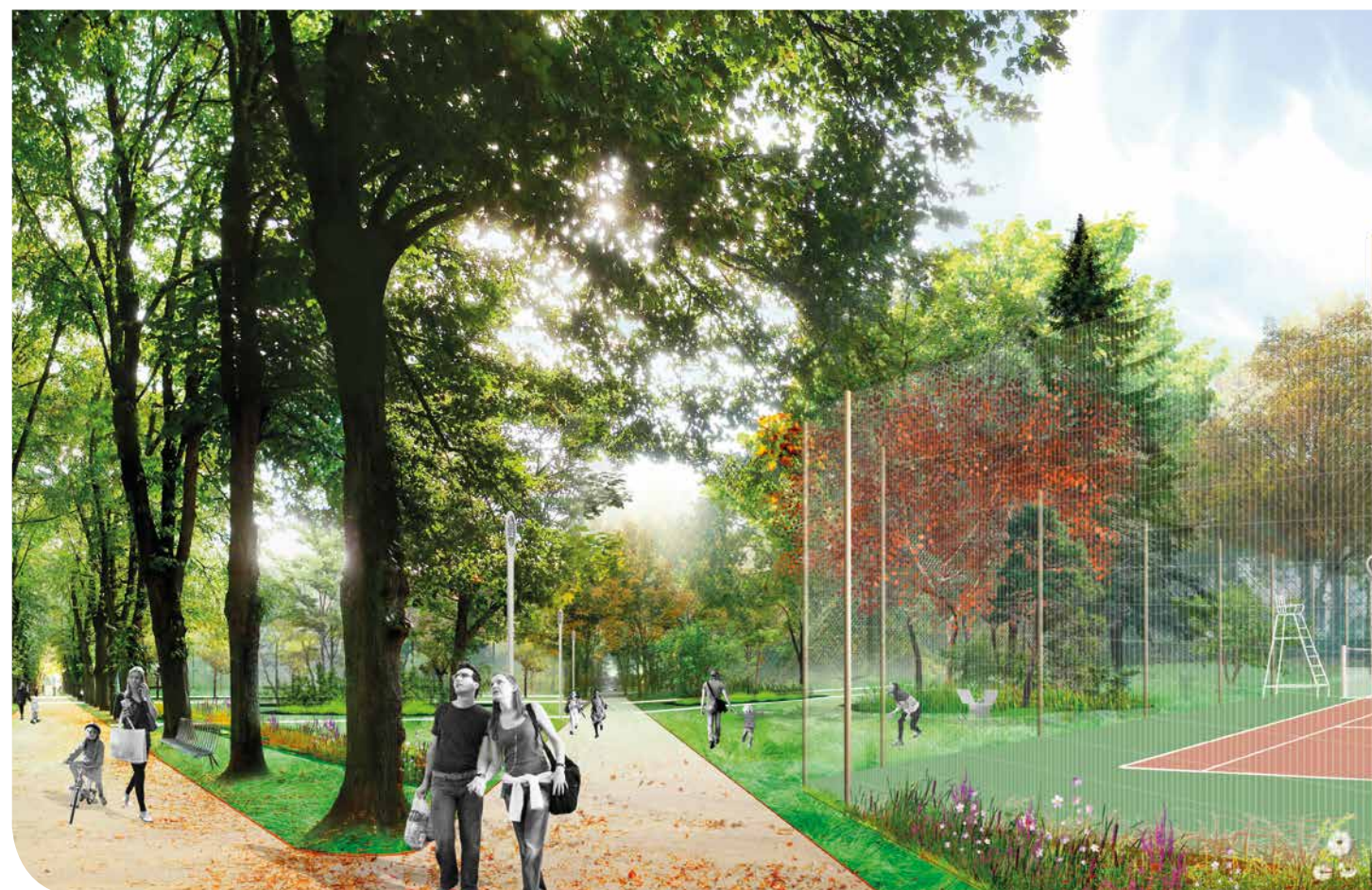
La Cité Internationale Universitaire de Paris (CiuP) a pour projet la création de 1 800 nouveaux logements sur son campus, d'enrichir son offre d'équipement sportifs et culturels et d'accueillir de nouveaux pays partenaires. Pour permettre la réalisation de ce projet immobilier, une opération d'aménagement a été lancée en 2017 en vue de libérer puis de viabiliser des terrains, et permettre la requalification des équipements sportifs et des espaces publics.

Les grandes lignes du programme

Cette opération d'aménagement sur le sud de la Cité consiste à démolir les deux stades actuels, puis de recréer de nouvelles enceintes sportives au nord de la Cité, afin de libérer les terrains pour la construction de 10 nouvelles maisons. Cette première phase du projet doit permettre de renforcer le lien entre les deux parcs, en améliorant et sécurisant le franchissement de l'avenue David Weill avec la construction d'un pont, d'agrandir le parc ouest, de moderniser l'offre sportive avec la réalisation de deux stades et de quatre nouveaux courts de tennis et d'un vestiaire. La requalification des espaces publics doit aboutir à un meilleur maillage du parc avec des allées moins larges, une gestion alternative des eaux pluviales et à la plantation de 200 arbres. Un prototype de protection acoustique et visuelle doit être créé en lisière du boulevard périphérique.

La mission de l'Epaufif

L'Epaufif a été mandaté comme conducteur d'opération, des études à la livraison, pour le compte du maître d'ouvrage, la Cité internationale universitaire de Paris.



Acteurs du projet

- **Maître d'ouvrage** : CiuP (direction du patrimoine) en lien avec les autres directions (technique, domaine, sport, sécurité, etc.)
- **Conducteur d'opération** : Epaufif
- **Maître d'œuvre** : Agence Bruno Fortier, BERIM, Light Cibles, TN+, C&E ingénierie, Itac, Zoom
- **Entreprises** : COCHERY, LOISELEUR, RDLR, SN ERCT, SICRA...

Chiffres clés



22 M€ TTC
budget

MUSÉUM NATIONAL D'HISTOIRE NATURELLE

Création d'une animalerie sur l'îlot Buffon-Poliveau



L'Epaufif a conduit en 2018 les travaux de rénovation du bâtiment 58 du Muséum.



Le bâtiment abrite une animalerie et une salle d'analyse des mouvements.

Les étapes franchies en 2018

Janvier 2018 : mise en ligne de la seconde consultation travaux

Février 2018 : réception des plis travaux

Avril 2018 : notification du marché travaux

Travaux jusqu'à fin d'année 2018

Novembre 2018 : installation de l'appareil de radiologie

Présentation

Le Muséum National d'Histoire Naturelle de Paris a souhaité restructurer trois bâtiments sur le site de l'îlot Buffon-Poliveau (Paris 5^e). Le bâtiment 07, un ancien logement de fonction, a été réhabilité pour devenir un espace pour le bureau des élèves du Muséum. Le bâtiment 58 a été désamianté et restructuré pour accueillir des salles de travail et des bureaux. Les travaux se sont achevés fin 2016.

Les grandes lignes du programme

Après de nombreux mois de mises au point techniques et de recherches d'économie, les travaux sur le troisième bâtiment 56 ont démarré en 2018 pour y installer une animalerie de maintien et une salle d'analyse des mouvements. Il s'agit de restructurer un espace de 231 m² de surfaces utiles.

La mission de l'Epaufif

L'Epaufif intervient en tant que maître d'ouvrage délégué pour la restructuration du bâtiment 56.



Acteurs du projet

- **Maître d'ouvrage** : Muséum National d'Histoire Naturelle
- **Maître d'ouvrage délégué** : Epaufif
- **Maîtrise d'œuvre** : Agence Bach NGUYEN Architectes + TPFI
- **Entreprise** : SETIM

OPÉRATION RENOVALO / UNIVERSITÉ PARIS SUD

Un nouveau bâtiment d'enseignement fonctionnel à Orsay



L'Epaufif conduit la réhabilitation du bâtiment libéré par l'Institut des mathématiques sur le campus d'Orsay



L'objectif est d'en faire un centre d'enseignement fonctionnel pour plusieurs UFR.

Les étapes franchies en 2018

L'équipe de maîtrise d'œuvre a été désignée et les études de conception ont été lancées.

Présentation

En raison du déménagement de certaines activités de l'université Paris Sud sur le plateau de Saclay, des espaces se libèrent sur le campus d'Orsay. Avec le départ de l'Institut des mathématiques, l'université a souhaité réhabiliter le bâtiment 425 qu'il occupait pour y regrouper plusieurs composantes dispersées sur le campus et leur offrir de meilleures conditions d'accueil. Ce projet s'inscrit dans le programme Renovalo pour l'enseignement, financé par le contrat de plan État-Région 2015-2020.

Les grandes lignes du programme

Les travaux de réhabilitation de ce bâtiment de 5 300 m² comprennent la réfection complète des installations techniques avec une mise aux normes réglementaires, et la restructuration des espaces afin d'offrir des locaux d'enseignement fonctionnels et proposant des synergies entre ses utilisateurs.

Le bâtiment 425 doit accueillir les enseignements des UFR STAPS (sciences et techniques des activités physiques et sportives) et DEG (droit, économie et gestion), le master MEEF (métiers de l'enseignement, de l'éducation et de la formation), la Direction de l'Innovation Pédagogique (DIP), le laboratoire d'Études sur les Sciences et les Techniques (EST) et les associations culturelles des personnels de l'université.

La mission de l'Epaufif

L'Epaufif assure la maîtrise d'ouvrage déléguée de l'opération pour le compte de l'université Paris-Sud.



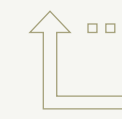
Acteurs du projet

- **Programmatiste** : MottMacDonald
- **Maîtrise d'œuvre** : Groupement Atelier Suzelbrout (architecte mandataire)
- **Contrôle technique** : Alpha controle
- **Coordonnateur Sécurité et Protection de la santé (CSPS)** : COSSEC

Chiffres clés



5,1 M€
budget toutes dépenses confondues



5 300 m²
surface de plancher

Dates clés

- 2016 :**
Signature de la convention de mandat entre l'université Paris-Sud, le ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation et l'Epaufif.
Lancement des études de programmation
- 2017 :**
Réalisation des diagnostics techniques, de la faisabilité et du programme détaillé
- Novembre 2017 :**
Publication de l'Avis d'appel public à concurrence pour le recrutement du maître d'œuvre
- Juillet 2018 :**
Désignation de l'équipe de maîtrise d'œuvre
- Décembre 2018 :**
Comité de pilotage de l'Avant-Projet Sommaire
- Été 2019 :**
Prévision de travaux de curage
- Début 2020 :**
Travaux d'aménagement

OPÉRATION P2IO / UNIVERSITÉ PARIS SUD

Extension du data center des laboratoires de Paris-Sud



L'Epaufif conduit les travaux d'agrandissement de la salle des serveurs informatiques commune à plusieurs laboratoires de l'université Paris-Sud.

Les étapes franchies en 2018

25/06/18 : Validation des études avant-projet

09/10/18 : Publication du dossier de consultation des entreprises comprenant 6 lots de travaux + 7 tranches optionnelles + 1 solution alternative

Présentation

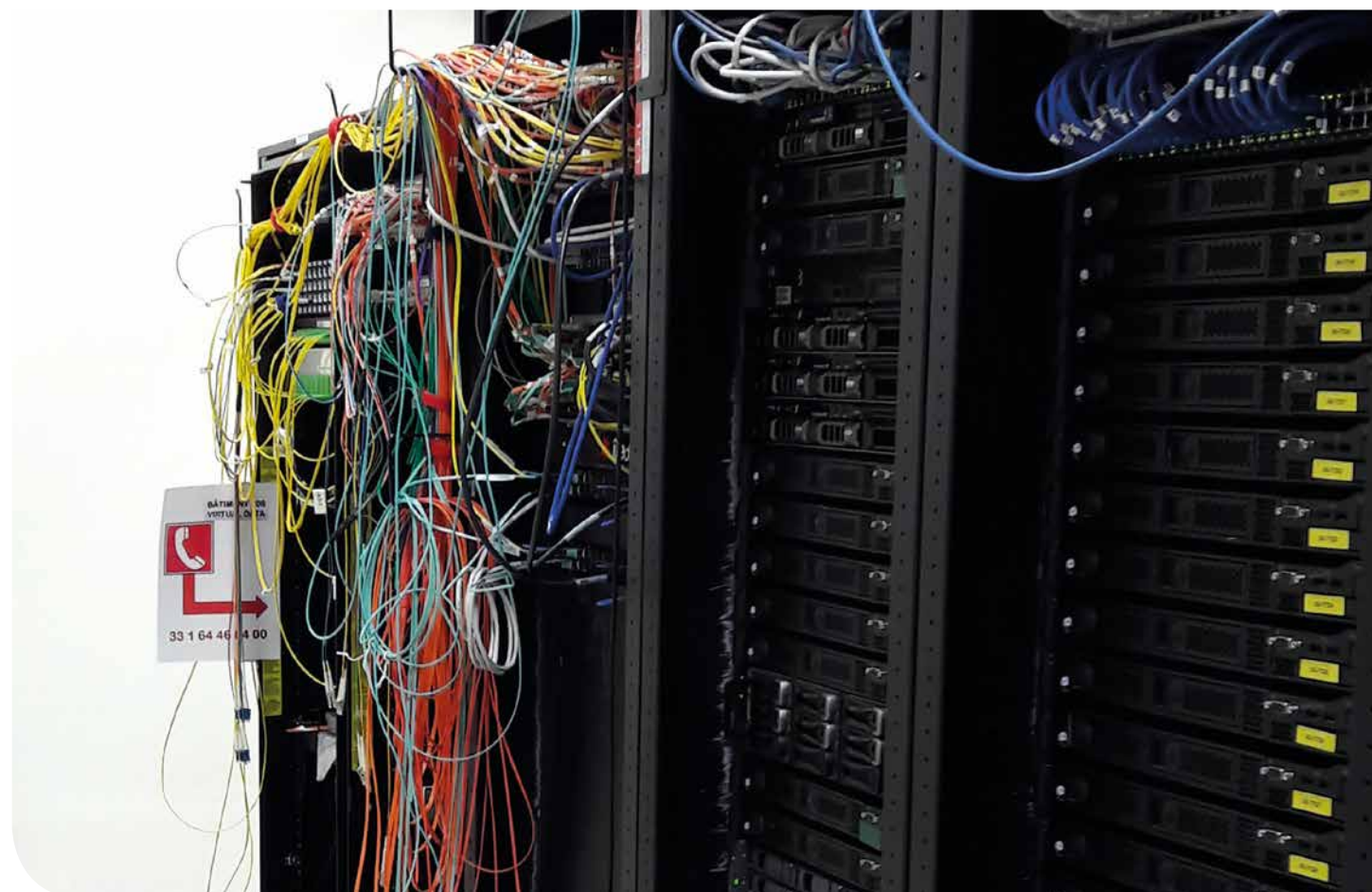
Le laboratoire expérimental de la physique des deux infinis et des origines (P2IO) possède une salle informatique dans le bâtiment 206 de l'université Paris Sud. construite en 2013, cet espace de 100 m² héberge 33 baies avec refroidissement par porte froide d'une puissance de 400 kW IT qui abritent les serveurs de plusieurs laboratoires. L'extension en surface et en puissance était prévue dès la mise en service du projet Virtual Data.

Les grandes lignes du programme

Le projet consiste à porter la surface de la salle de 100 à 250 m², avec la création d'un bureau, d'une zone de stockage, d'un accès aux personnes à mobilité réduite et d'un ascenseur de charge. Elle accueillera 21 baies supplémentaires qui nécessiteront l'ajout de deux chaînes techniques électriques, d'un groupe froid, l'extension des systèmes de sécurité incendie, de contrôle d'accès et de vidéo surveillance.

La mission de l'Epaufif

L'Epaufif a été mandaté pour assurer la maîtrise d'ouvrage déléguée de ces travaux d'extension.



Acteurs du projet

- **Maître d'Ouvrage** : université Paris Sud
- **Mandataire Maîtrise d'Ouvrage** : Epaufif
- **Utilisateurs** : Laboratoires
- **Bureau d'études techniques (Maîtrise d'œuvre)** : Critical Building

Chiffres clés



2,52 M€ TTC
budget toutes dépenses
confondues



250 m²
surface hors œuvre nette

Dates clés

- 13/06/17** :
Signature de la convention de mandat pour les études et les travaux relatif à l'extension de la salle serveur mutualisée du bâtiment 206 de l'université Paris Sud
- 30/10/17** :
Notification du marché de maîtrise d'œuvre
- 1^{er} trimestre 2019** :
Analyse des offres travaux et notification des marchés
- 4^e trimestre 2019** :
Fin des travaux

MIR DES CHÊNES / UNIVERSITÉ CERGY-PONTOISE

Une Maison de la Recherche collaborative et évolutive



L'Eaurif assure la maîtrise d'ouvrage de la future Maison Internationale de la recherche du campus de Cergy.



Ce bâtiment va regrouper plusieurs laboratoires et favoriser les échanges scientifiques internationaux.

Présentation

Pour renforcer sa notoriété et son rayonnement, l'université Cergy-Pontoise a pour projet de créer une « Maison internationale de la Recherche » sur son campus des Chênes. Labellisé « Campus innovant », ce projet a pour objectif de stimuler les collaborations scientifiques entre les chercheurs de l'université et la communauté internationale et de consolider les synergies entre les trois laboratoires du pôle « Analyse, modélisation et management de systèmes complexes ». Ce campus innovant en cœur de ville s'inscrit dans le cadre du projet urbain de rénovation du grand centre de Cergy. Outre le regroupement des trois laboratoires sur le campus des Chênes, ce bâtiment doit également réunir les Masters 1 et 2 d'Économie-Gestion, Mathématiques et Physique au travers d'un pôle "Enseignement" dédié. Il hébergera aussi une structure d'accueil pour les chercheurs étrangers, avec des espaces pour l'organisation d'événements.

Les grandes lignes du programme

La réorganisation souhaitée par l'université se traduit en terme immobilier par la création d'espaces de travail pour les chercheurs avec mutualisation des moyens humains et matériels, et la mise à disposition d'espaces de convivialité et de collaboration. Les salles de cours seront optimisées en fonction des effectifs et des besoins. Le corps enseignant disposera d'infrastructures supports à l'innovation pédagogique, pour développer le travail collaboratif et l'utilisation du multimédia. L'équipement de conférence et de colloques devra être modulable pour permettre différentes pratiques (conférence, ateliers...) et d'une qualité respectant les standards internationaux pour son attractivité. L'ensemble de l'opération est mené en BIM (building information modeling), modèle 3D de conception et gestion des bâtiments, déployé au sein de l'Eaurif.

La mission de l'Eaurif

L'Eaurif a été mandaté en 2016 pour assurer la maîtrise d'ouvrage déléguée de la construction de la MIR de Cergy-Pontoise.

Les étapes franchies en 2018

Après la confirmation de la faisabilité, la procédure de concours de maîtrise d'œuvre a été lancée en mars 2018 et le jury s'est réuni une première fois en septembre pour sélectionner les quatre candidats admis.



Acteurs du projet

- **Maîtrise ouvrage** : université de Cergy-Pontoise
- **Partenaires** : Communauté d'Agglomération de Cergy-Pontoise (CACP), Ville de Cergy
- **Programmiste** : ALGOE
- **Diagnostiqueurs** : Innax, SOLPOL
- **Assistant Maîtrise Ouvrage BIM** : groupement Citae/Zstudio

Chiffres clés



19,5 M€
budget toutes dépenses
confondues

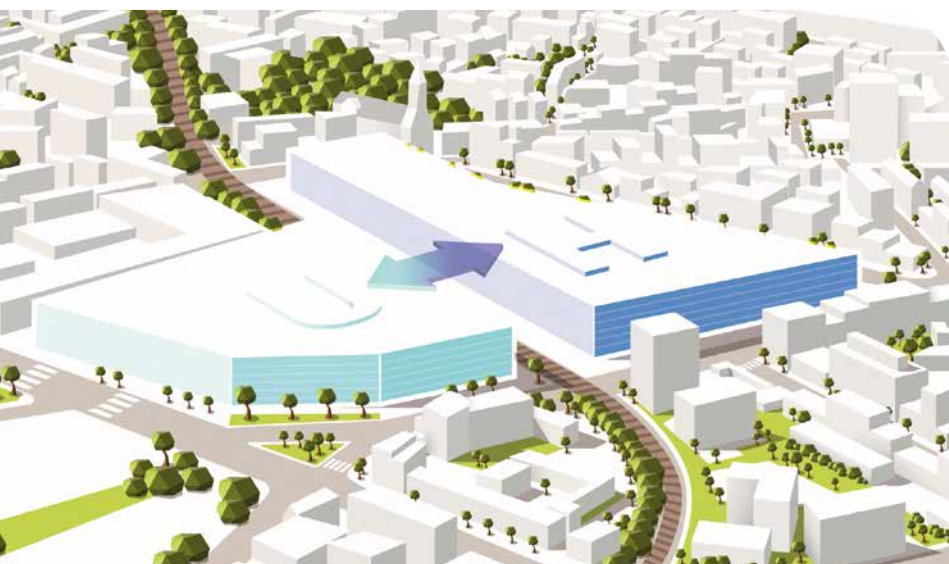


4 939 m²
surface de plancher

Dates clés

- 2016 :**
Convention de mandat
- 2017 :**
Diagnostics du terrain, reprise des études de faisabilité et de programmation par la société ALGOE missionnée par l'Eaurif depuis octobre 2017
- Mars 2018 :**
Lancement du concours de maîtrise d'œuvre
- 24/09/2018 :**
Jury 1
- Avril 2019 :**
Jury 2
- 2019 :**
Lancement des études de conception
- 2021 :**
Début des travaux pour achèvement fin 2022

LES AUTRES PROJETS EN BREF



Nouveau campus hospitalo-universitaire Grand Paris Nord

L'Epaufif conduit les opérations pour la construction de la partie universitaire du nouveau campus hospitalo-universitaire Grand Paris Nord. Ce projet de l'université de Paris (université Paris-Diderot) consiste à regrouper sur un site unique les activités des hôpitaux Bichat (Paris XVI^e) et Beaujon (Clichy), ainsi que les activités d'enseignement en médecine et d'odontologie, un centre de simulation médicale, des activités de recherche, un centre de congrès, et des services de vie étudiante. Estimé à 378 M€ (avec foncier), ce nouvel ensemble doit être livré pour 2027 et représente 88 400 m² de surface de plancher.

Réaménagement des locaux du Ministère

L'Epaufif a été chargé de mener les études pour le réaménagement du site Descartes du ministère de l'enseignement supérieur de la recherche et de l'innovation. Sur ce site historique, l'objectif du projet est de moderniser l'organisation des lieux de travail pour s'adapter aux nouvelles pratiques, tout en intégrant de nouveaux services comme l'inspection générale.



Restructuration et extension de ChimieParisTech

L'Epaufif a été mandaté pour conduire les études pour la restructuration, l'extension et le développement de l'École nationale supérieure de Chimie-Physique de Paris (ENSCP) dans le but d'augmenter sa capacité d'accueil. L'objectif est de notamment d'optimiser et repenser les espaces, de mettre les locaux aux normes et de les rendre plus accessibles.



Regroupement de départements de l'IUT de l'université de Cergy-Pontoise sur Neuville-sur-Oise

Pour la réhabilitation et l'extension d'une pépinière d'entreprises en vue d'accueillir des départements de l'IUT à Neuville-sur-Oise, l'Epaufif a repris les études de programmation pour adapter le projet à un budget redimensionné à 25 M€ TDC. Ce projet de l'université de Cergy-Pontoise consiste à réhabiliter un bâtiment de 2 350 m² et d'étudier une extension de 5 500 m².

Restructuration de l'IUT Jean-Rostand

L'Epaufif mène les études de programmation pour la seconde tranche de restructuration de l'IUT Jean-Rostand de l'université d'Evry Val d'Essonne. Il s'agit d'un projet d'une surface de 7 800 m² de plancher pour un budget dont l'enveloppe reste à définir, financé pour partie dans le cadre du Contrat de plan État Région.





4

L'ORGANISATION

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

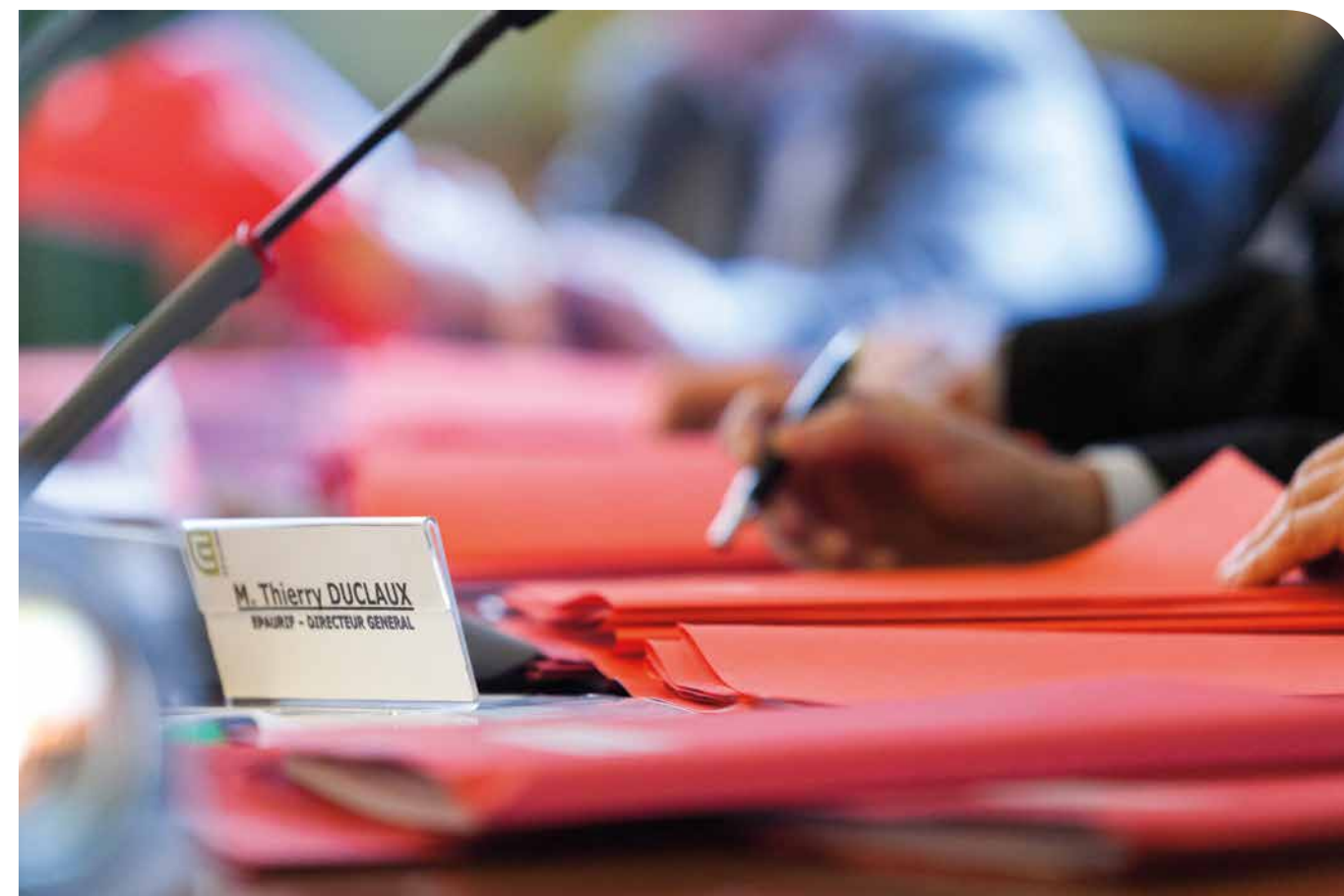
Le conseil d'administration, composé de 22 membres, est présidé par le recteur de la région académique d'Île-de-France, recteur de l'académie de Paris, assisté des recteurs des académies de Créteil et de Versailles en tant que vice-présidents.

Il comporte 11 représentants de l'État, 4 représentants des collectivités territoriales directement concernées (Région Île-de-France et Ville de Paris), 4 représentants du monde universitaire, 1 personnalité qualifiée et 2 représentants du personnel. La mise en œuvre des décisions du conseil d'administration échoit à un directeur général nommé par décret. Le directeur général, le contrôleur budgétaire et l'agent comptable y assistent avec voix consultative.

...

• LA COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- **M. Gilles PÉCOUT**, recteur de la région académique d'Île-de-France, recteur de l'académie de Paris, chancelier des universités de Paris
- **M. Daniel AUVERLOT**, recteur de l'académie de Créteil, chancelier des universités
- **M^{me} Charline AVENEL**, rectrice de l'académie de Versailles, chancelier des universités
- **M. Stefano BOSI**, vice-chancelier des universités de Paris
- **M^{me} Brigitte PLATEAU**, directrice générale de l'enseignement supérieur et de l'insertion professionnelle (DGESIP)
- **M. Bernard LARROUTUROU**, directeur général de la recherche et de l'innovation au ministère chargé de la recherche
- **M. Guillaume GAUBERT**, directeur des affaires financières au ministère chargé de l'enseignement supérieur
- **M^{me} Amélie VERDIER**, directrice du budget au ministère chargé du budget
- **M^{me} Isabelle SAURAT**, directrice chargée du domaine au ministère chargé du budget
- **M. Michel CADOT**, préfet de la région Île-de-France
- **M. François ADAM**, directeur chargé de l'habitat, de l'urbanisme, et des paysages au ministère de la transition écologique et solidaire
- **M^{me} Faten HIDRI**, représentant le conseil régional d'Île-de-France
- **M^{me} Isabelle THIS SAINT-JEAN**, représentant le conseil régional d'Île-de-France
- **M^{me} Marie-Christine LEMARDELEY** représentant la Ville de Paris
- **M. Jean-Louis MISSIKA** représentant la Ville de Paris
- **M. Carle BONAFIOUS-MURAT**, président de l'université Sorbonne Nouvelle-Paris 3
- **M. Jean CHAMBAZ**, président de Sorbonne Université
- **M. Patrick CURMI**, président de l'université Evry Val-d'Essonne
- **M. Christian LERMINIAUX**, directeur de Chimie Paris Tech
- **M. Marcel POCHARD**, conseiller d'État
- **M. Quentin HEIL**, représentant du personnel de l'établissement
- **M. Xavier MEHU**, représentant du personnel de l'établissement



• 47 DÉLIBÉRATIONS ONT ÉTÉ PRONONCÉES

- 10 portent sur la vie de l'établissement (compte financier 2017, budget 2018, modification du cadre de gestion du personnel, bilans du Contrôle Interne Comptable et du Contrôle Interne Budgétaire, point d'avancement du Contrat d'Objectifs et de Performance COP 2017/2019) ;
- 3 sont directement liées au fonctionnement du conseil d'administration (procès-verbal de séance) ;
- 1 convention de mandat de maîtrise d'ouvrage (Bât. Maupertuis) ;
- 12 avenants à des conventions de mandats de maîtrise d'ouvrage (Opération Necker, université de Pharmacie,...) ;
- 4 conventions d'études (université d'Evry, Renovald, site Descartes, Campus hospitalo-universitaire du Grand-Paris Nord) ;
- 10 avenants à des conventions d'études ;
- 1 convention de conduite d'opération (université Paris Sud/Biologie Pharmacie Chimie) ;
- 2 conventions de coopération (restructuration immeuble rue Jacob, transfert plateau de Saclay) ;
- 1 convention d'opération de transfert (université Sorbonne Nouvelle - Paris 3) ;
- 3 conventions de financement.

L'ORGANIGRAMME DE L'ÉTABLISSEMENT

DIRECTION GÉNÉRALE

Directeur général : T. Duclaux
Assistante de direction : L. Breuvart

Agence comptable

Agent comptable : J-G. Hoarau
Adjointe à l'agent comptable : W. El Karra
Gestionnaire : D. Drack

Conseillère de prévention

K. Yala

Direction de la communication

Directrice de la communication : A. Ver Eecke

Secrétariat général

Secrétaire général : P. Artaud

Direction des affaires financières et des moyens

Directeur : S. Kayser

CHARGÉ DU BUDGET ET DU CONTRÔLE DE GESTION :
C. Vallet

PÔLE DES AFFAIRES FINANCIÈRES ET COMPTABLES :

Responsable du pôle :
C. Tachouaft

Chargés de gestion :
C. Hong
M. Lemarchand
L. Pauly

SERVICE SYSTÈMES D'INFORMATION :

Chef de service : R. Beaudiquez
Chargé de projet informatique :
P. Gelezeau

ARCHIVISTE/DOCUMENTALISTE :
C. Bensa

MOYENS GÉNÉRAUX :
Chargée des moyens généraux :
V. Blondel

Direction des affaires juridiques et des marchés

Directrice : A. Giraud

Adjointe : M. Negroni
Juriste : Q. Heil
Chargées de gestion :
L. Mamode
N. Zannou

Pôle ressources humaines

Responsable RH : I. Isaac
Gestionnaire RH : K. Yala
Gestionnaire affaires générales :
S. Gilard

Qualité Performance

Responsable de la qualité et de la performance : N. Molle

Direction du développement et de l'immobilier

Directrice : S. Bourguet

Direction des Études n°1

Directeur projets : Y. Laurenty

Responsables d'opérations :
C. Bourguignon
M. Ruffa-Leclere
S. Videment

Direction des Études n°2

Directrice projets : P. Sirot

Responsables d'opérations :
G. Bailey
C. Le Bras
E. Viaud

Pôle expertise et conseils

Directeur : D. Bravaccini
Adjoint au DDI

Responsables d'opérations :
S. Denis
C. Lesdos
A. Stievenard
Assistant d'opérations :
F. Levasseur

Mission projets innovants

Directeur : F-A. Bizet

Responsables d'opérations :
P. Joho

Pôle construction

Direction de la construction 1

Directeur et coordonnateur : P. Delande

Direction de la construction 2

Directeur : G. Mangin

Direction Projet n°1

Directeur projets : L. Renin

Responsables d'opérations :
M. Elkouby-Horn
M. Maire
Conducteur d'opérations :
N. Cheyroux

Direction Projet n°2

Directeur projets : T. Greffier

Responsables d'opérations :
A. Besnard
G. Fummi
M. Laurent
C. Legras

Direction Projet n°3

Directeur projets : J. Voillemin

Responsables d'opérations :
G. Duterne
O. Morvan
C. Prieur

Direction Projet n°1

Directrice projets : S. Paoli

Responsables d'opérations :
L. Chéry
C. Jacob
B. Schaeffer
R. Simon

Direction Projet n°2

Directrice projets : A-L. Bardey-Bourge

Responsables d'opérations :
M. Garigliano
C. Poman de Changy
A. Prévot
G. Simenel

Mission biologie-pharmacie-Chimie

Directeur projets : X. Méhu

Responsables d'opérations :
N. Hugot
C. Lesdos
T. Stéphan

LA DIRECTION

• LE SECRÉTARIAT GÉNÉRAL

Le Secrétariat Général participe à la mise en œuvre des orientations stratégiques. Il regroupe à ce titre les directions et services nécessaires au bon fonctionnement de l'Epaurif.

Ses missions :

- Agir au profit de toutes les entités de l'établissement : au travers de la gestion financière et juridique, la gestion des ressources humaines, la fourniture et la maintenance des moyens informatiques et le soutien de la vie courante.
- Porter la sécurisation du fonctionnement de l'Epaurif.

Il est composé des directions suivantes :

- Cellule « qualité et performance ».
- Direction des affaires juridiques et des marchés (DAJM),
- Direction des affaires financières et des moyens (DAFM),
- Pôle « ressources humaines » (RH).

La cellule qualité et performance

Le pilotage efficace du contrat d'objectifs et de performance (COP) 2017-2019

Les réunions trimestrielles de dialogue de performance permettent aux responsables des actions du COP de présenter et d'expliquer les résultats obtenus.

Ces rendez-vous réguliers sont l'occasion de faire le point sur l'avancée des actions nécessaires à l'atteinte des objectifs stratégiques. Ils permettent d'évaluer le degré de réalisation des objectifs opérationnels en s'appuyant notamment sur les indicateurs définis dans le COP. Ils contribuent également à identifier les difficultés rencontrées et à anticiper la mise en place d'actions correctrices.

Chaque année, un compte rendu du COP est présenté pour vote au premier conseil d'administration de l'année suivante. Une évaluation plus globale sera réalisée au terme du contrat, fin 2019.



La consolidation du dispositif de contrôle interne comptable et budgétaire

En 2017, à l'occasion du déploiement du nouveau système d'information financier Win M9, l'Epaurif mettait en place de nouveaux circuits de la dépense et de la recette.

Pour favoriser la bonne utilisation et l'acceptation de ce nouvel outil de gestion, les procédures et modes opératoires concernant les processus budgétaires et comptables ont été rédigés au premier semestre 2018.

Une nouvelle cartographie des risques et un plan d'actions *CIC ont été élaborés et ont donné lieu à une matrice des risques comptables. Les acquis du *CIC ont été opportunément exploités et ont bénéficié à la démarche de *CIB : une cartographie des risques, un plan d'actions et une matrice des risques ont également été réalisés (les méthodologies relevant d'une

conceptualisation commune à toute mise en place de dispositif de maîtrise des risques).

Des organigrammes fonctionnels nominatifs sont venus compléter ces travaux, afin de formaliser l'organisation des services et d'apporter une vision précise des tâches et des responsabilités de chacun des acteurs de la chaîne de la dépense et de la recette.

Le comité de pilotage du *CIC-CIB succède à celui du CICF qui avait créé en 2015. Cette instance a pour mission de définir la politique de contrôle interne comptable et budgétaire de l'établissement, de piloter les principaux risques et d'arbitrer sur les priorités d'action.

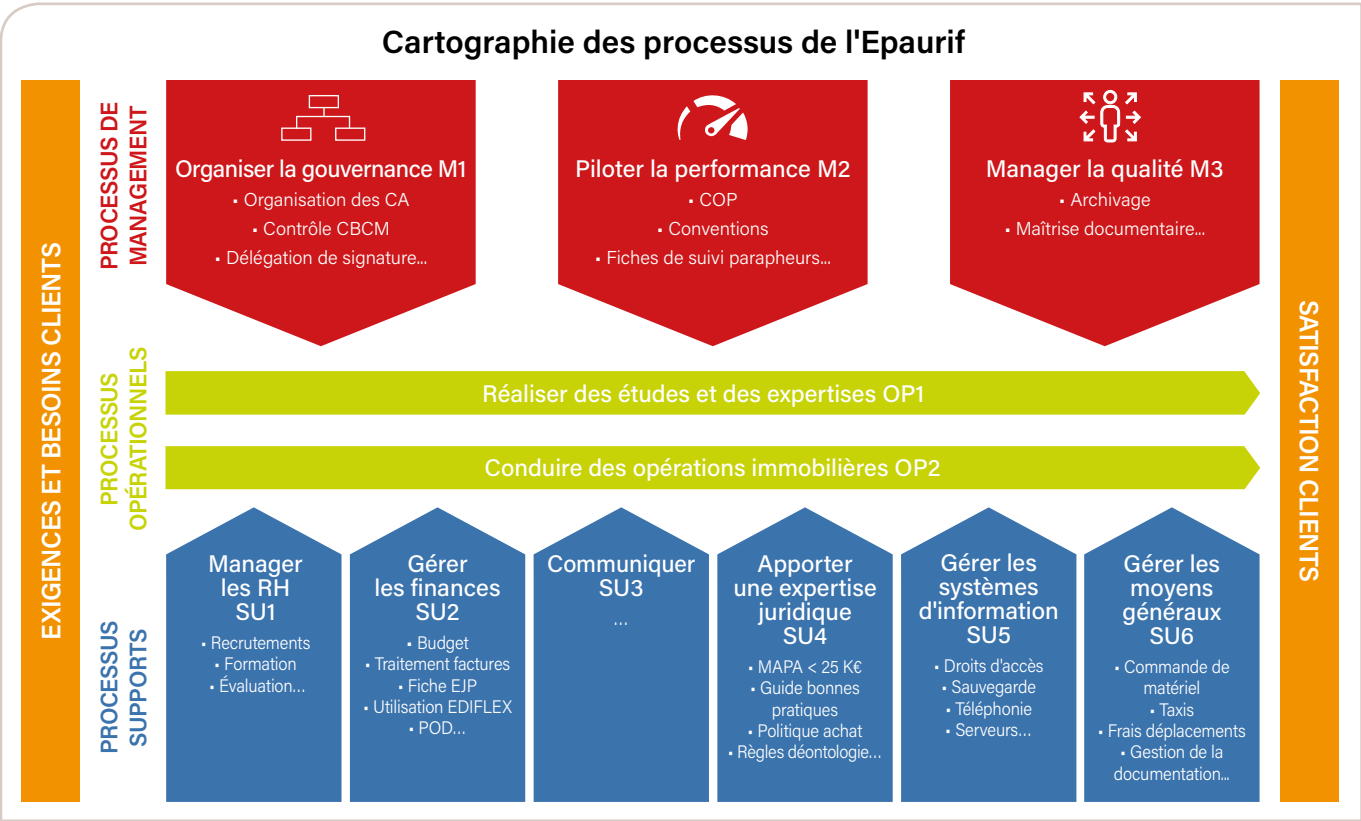
*CIC : Contrôle Interne Comptable / * CIB : Contrôle Interne Budgétaire

La poursuite de la rédaction des procédures

Du fait de l'élargissement et de la diversification de ses mandats et de ses interventions d'une part et d'autre part des recommandations du contrôle de la Cour des comptes, l'Epaurif s'est engagé, depuis la fin 2011, dans une démarche visant à se doter d'un cadre procédural rigoureux.

En 2018, 9 nouvelles procédures « métiers » relatives à la sélection des maîtres d'œuvre en procédure concurrentielle et pro-

cédure adaptée sont venues enrichir le processus opérationnel « Conduire les opérations immobilières ». De plus, après un an d'utilisation du nouveau système d'information financier, les schémas de la dépense et de la recette ont été révisés, ce qui a donné lieu à la rédaction de 14 nouveaux modes opératoires et procédures dans les domaines budgétaire et comptable.



La Direction des Affaires Juridiques et des Marchés

Analyser et sécuriser les actes juridiques

Les missions de la direction consistent à :

- Déterminer la politique d'achat de l'établissement et d'en contrôler sa bonne application.
- Valider et sécuriser juridiquement les différentes phases des procédures d'achat, de l'expression du besoin à l'achèvement des contrats au stade des consultations,
- Rédiger les avis d'appel public à la concurrence,
- Valider la teneur des dossiers de consultation et procéder à leur mise en ligne
- Participer au processus de validation des rapports de sélection des candidatures ou d'analyse des offres proposées par les directions de projets.

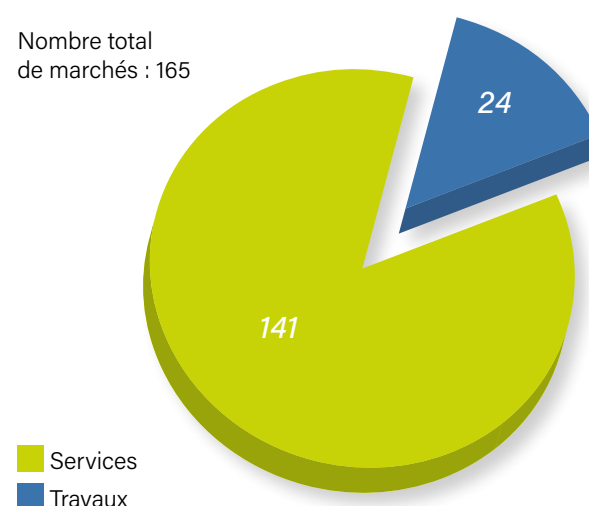
Accompagner et conseiller les équipes

La Direction des Affaires Juridiques et des Marchés (La DAJM) apporte son conseil et son assistance aux différents services à chacune des étapes d'une procédure d'achat mais également en

cas de précontentieux, de contentieux et plus généralement, sur tout point nécessitant une expertise juridique.

Nombre de marchés notifiés en 2018

Nombre total de marchés : 165



La Direction des Affaires Financières et des Moyens

La Direction a en charge :

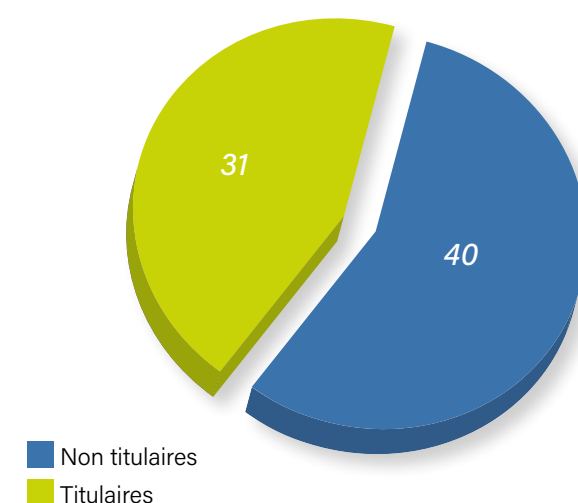
- La préparation du budget et le suivi de son exécution
- La réalisation de la comptabilité analytique
- L'ordonnancement des dépenses et la tenue de la comptabilité budgétaire
- Le suivi de la trésorerie de l'établissement et les relations financières avec les partenaires de l'établissement
- La gestion du parc informatique et l'administration des systèmes d'information
- La gestion des moyens généraux et la maintenance immobilière
- La gestion des archives, de la documentation et du courrier

Le Pôle des Ressources Humaines

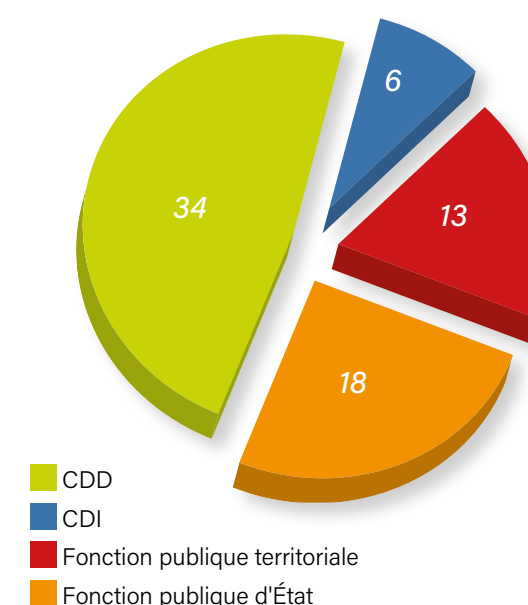
Le périmètre d'action du pôle ressources humaines recouvre 4 missions principales :

- Le recrutement des agents, la mise en production de la paie, la gestion de carrières des agents fonctionnaires en position de détachement des trois fonctions publiques et des agents non titulaires de l'Epauf ainsi que tous les actes de gestion qui en découlent ;
- La politique de formation professionnelle, y compris celle relative à la santé et sécurité au travail ;
- Le dialogue social et l'organisation avec participation aux instances représentatives du personnel : Comité Technique d'Établissement (CTE) et Comité d'Hygiène, de Sécurité et des Conditions de Travail (CHSCT).
- La gestion de la masse salariale et le respect du plafond d'emploi autorisé ;

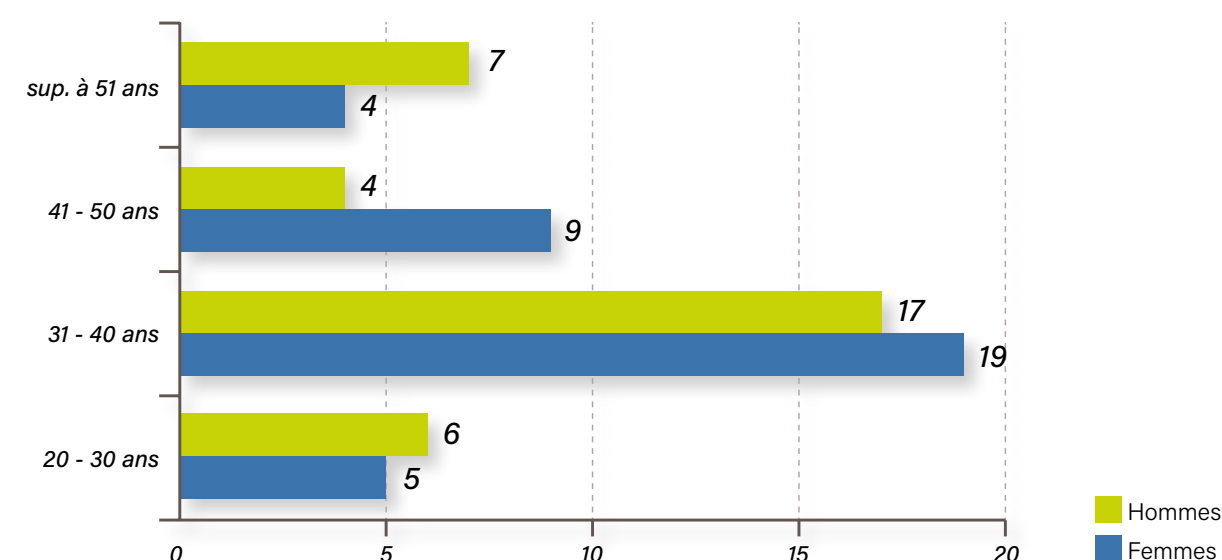
Agents titulaires et contractuels



Répartition par statut



Pyramide des âges



Répondre aux besoins de professionnalisation des équipes

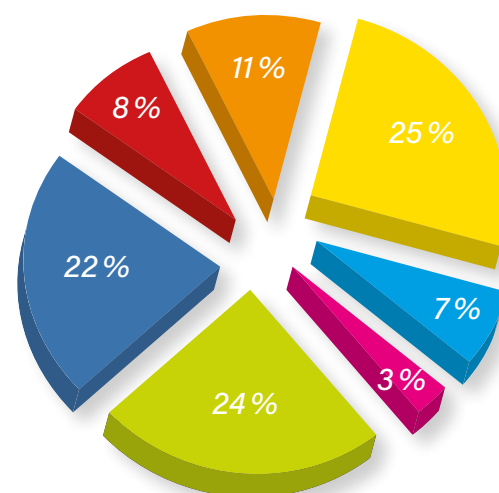
En 2018 : Le pôle Ressources Humaines a élaboré et mis en place un plan de formation professionnelle, exécuté à 98 % pour un montant de 138 152 €, soit une augmentation de 20 000 € par rapport à l'enveloppe 2017.

Les actions de formation ont principalement porté sur l'évolution des métiers, le développement et le maintien des compétences.

Au bilan, ce sont 115 actions de formations, correspondant à 245 jours de formation qui ont été réalisées en 2018.

- TOI : Techniques d'opérations d'infrastructure
- SIC : Système Informatique et Communication
- SHU : Sciences Humaines
- SEC : Sécurité
- RAJ : Réglementation et activités juridiques
- PBF : Pilotage/comptabilité/Budget/Finances
- DIF : Droit Individuel à la Formation

Répartition en % de chaque domaine de compétences



Les points forts des ressources humaines en 2018 :

- L'Epaufif a poursuivi la montée en puissance de ses effectifs : 71 ETP agents pour 68,6 ETPT ;
- Un flux de personnel équilibré (11 départs et 11 arrivées) ;
- L'âge moyen de l'Epaufif, toutes catégories confondues, avoisine les 40 ans (38 ans en 2017) ;
- Le dialogue social est entretenu avec les instances : CHSCT, CTE et Commission Consultative Paritaire (CCP) : Trois réunions ordinaires des deux premières instances se sont tenues en 2018 ;
- 245 jours de formation professionnelle ont été dispensés, soit une augmentation de 83 jours par rapport à l'exercice 2017 pour un effectif global comparable ;
- Les élections professionnelles du 04 décembre 2018 se sont tenues pour élire les membres du Comité Technique (CT) ministériel et des instances de l'Epaufif (CTE, CHSCT et CCP) ;

• LA DIRECTION DE LA COMMUNICATION : DÉVELOPPER UN SAVOIR-COMMUNIQUER

Au titre de direction transversale, la direction de la communication privilégie une vision d'ensemble, pour apporter une expertise à la fois sur le conseil, le suivi opérationnel et les techniques adaptées pour communiquer sur les pratiques publiques.

En 2018, La direction a poursuivi ses actions au service de la communication des projets, ainsi qu'en communication interne et externe, dans une logique d'optimisation des contenus et d'évolution des outils existants.

La direction a également lancé une réflexion structurante à l'échelle de l'établissement autour des typologies de communication de l'Epaufif. Elle s'est traduite par un séminaire, en septembre, réunissant l'ensemble du personnel, pour s'interroger et échanger sur les objectifs des 4 grandes orientations de la communication de l'Epaufif :

La communication partenariale, la communication institutionnelle, la communication interne et la communication de projet... Ou comment jouer collectif, faire connaître, créer du lien et faciliter ?

Jouer collectif pour renforcer le capital confiance des partenaires, dont les acteurs universitaires, et démontrer la capacité de l'établissement à assumer et valoriser les projets qu'on lui confie.

Faire connaître et reconnaître l'Epaufif, pour asseoir son identité et en susciter une image appropriée, au plus proche de ce qu'il est et de ce à quoi il est dédié.

Créer du lien, pour fonder un sentiment d'appartenance, l'adhésion à une culture commune, et faciliter ainsi les échanges entre les collaborateurs.

Faciliter, pour rendre les projets plus désirables, compris et partagés par les différents publics.





EPAURIF
103, rue Réaumur
75002 PARIS
www.epaurif.fr

Directeur de publication : Thierry Duclaux

Direction de la communication : Aurélia Ver Eecke

Conception graphique : **LATITUDE** 0270/19

Crédits photos : Thibault Van Kemmel, Hélène Peter, Sylvain Cambon, SOU FUJIMOTO ARCHITECTS +
LAISNE ROUSSEL + MANAL RACHDI OXO

IDA+ / Agences MIMRAM – LACOUUDRE / PATRIARCHE, Ida + Atelier Bruno Gaudin,
SFA + NLA + OXO + RSI, A/ECDP Christian de Portzamparc

Date impression : juin 2019

WWW.EPAURIF.FR